

WEBINAR E MINI MASTER PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CATALOGO DEI CORSI SETTEMBRE-OTTOBRE 2024

**27 WEBINAR INTERATTIVI
3 MINI MASTER
7 AREE TEMATICHE**



PROMOPA
FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

Con le migliori Amministrazioni

INDICE

MINI MASTER

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNOLOGIA, EU AI ACT, PROMPT ENGINEERING

4 webinar per 10 ore di formazione dal 25 settembre al 18 ottobre 2024

IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023) | VII ED

5 webinar per 20 ore di formazione - è possibile partecipare anche soltanto ai **singoli webinar**

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO E GLI ALTRI SOGGETTI 25 settembre 2024

LA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI 30 settembre 2024

LA GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA 10 ottobre 2024

LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO E IL SUBAPPALTO 16 ottobre 2024

GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E GLI APPALTI SOTTO SOGLIA 24 ottobre 2024

LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR | XI ED

4 webinar per 16 ore di formazione - è possibile partecipare anche soltanto ai **singoli webinar**

REGIME SPECIALE DEGLI APPALTI PNRR 23 settembre 2024

RENDICONTAZIONE: REGIS, MONITORAGGIO E CONTROLLI 27 settembre 2024

PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA: CAM E DNSH 4 ottobre 2024

RUP COME PROJECT MANAGER DEI PROGETTI PNRR 11 ottobre 2024

WEBINAR È possibile acquistare **abbonamenti ai webinar a catalogo** ad un prezzo scontato, pacchetti da 20, 30, 40 o più ore di formazione | info@promopa.it tel. **0583/582783**

AREA RISORSE UMANE

LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE DOPO IL PIAO p.10
19 settembre (1° ed) | 24 ottobre (2° ed)

GLI INCARICHI PROFESSIONALI DELLA PA E LE DIFFERENZE CON GLI AFFIDAMENTI DI SERVIZI p.12
20 settembre (1° ed) | 25 ottobre (2° ed)

IL NUOVO REGIME DEL RECLUTAMENTO E LE PROCEDURE CONCORSUALI DELLA PA p.14
3 ottobre 2024

LA PARITÀ DI GENERE E LA LOTTA AGLI STEREOTIPI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE p.16
18 ottobre 2024

LE NUOVE MODALITÀ ASSUNZIONALI DEI GIOVANI LAUREATI E LAUREANDI NELLA PA p.18
30 ottobre 2024

AREA CONTRATTI PUBBLICI

OPERARE SUL NUOVO MEPA: OBBLIGHI, PROCEDURE D'ACQUISTO, RESPONSABILITÀ p.20
20 settembre 2024

LA METODOLOGIA BIM PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE p.22
16 ottobre 2024

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO NEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI p.24
31 ottobre 2024

AREA ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY

LA TUTELA DELLA PRIVACY E LA CYBER SECURITY NELLA PA p.26
24 settembre 2024

LA TRASPARENZA, L'ACCESSO CIVICO E I SITI WEB DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE p.28
9 ottobre 2024

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE p.30
22 ottobre 2024

AREA RISORSE FINANZIARIE

LE EROGAZIONI DI CONTRIBUTI E SOVVENZIONI AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE p.32
20 settembre 2024 (1° ed) | 29 ottobre 2024 (2° ed)

ANTIRICICLAGGIO E PA: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ, RISORSE PNRR p.34
27 settembre 2024

AREA EDILIZIA E PATRIMONIO IMMOBILIARE

LE SEMPLIFICAZIONI EDILIZIE E URBANISTICHE INTRODOTTE DAL D.L. 69/2024 (SALVA CASA) p.36
26 settembre 2024

LA GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO p.38
8 ottobre 2024

AREA TRANSIZIONE ENERGETICA

LE COMUNITÀ DI ENERGIA RINNOVABILE: DECRETO MASE, ASPETTI TECNICI E GESTIONALI p.40
24 settembre 2024

AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

LA GOVERNANCE: ASSETTI SOCIETARI, ASSUNZIONI, ORGANI DI GOVERNO, CONTROLLI p.42
26 settembre 2024

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI p.44
23 ottobre 2024

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNOLOGIA, EU AI ACT, PROMPT ENGINEERING

4 webinar interattivi

10 ore di formazione

25 settembre 2024

1, 11 e 18 ottobre 2024



OBIETTIVI

L'**intelligenza artificiale (AI)** è la nuova rivoluzione tecnologica che sta già avendo un impatto sul modo in cui lavoriamo e comunichiamo e che produrrà cambiamenti profondi in molti aspetti delle nostre vite. **Anche nella Pubblica Amministrazione le applicazioni sono molteplici.**

PROMOPA – con l'esperienza di **AI4PA | Osservatorio per l'Intelligenza artificiale nella Pubblica Amministrazione** – ha organizzato il Mini Master con l'obiettivo di supportare gli enti nella conoscenza e nell'utilizzo pratico degli strumenti di intelligenza artificiale. Il percorso formativo muove da un fondamentale **inquadramento concettuale, semantico e tecnologico**, per poi fornire una visione di sintesi del quadro normativo e in particolare del **nuovo AI Act dell'Unione Europea (Regolamento UE 2024/1689)**. Gli ultimi due webinar hanno carattere prettamente operativo e sono svolti in **partnership con Beam Me Up**: il focus sarà sui **chatbot** e sulle metodologie di **Prompt Engineering**, con un **laboratorio per esercitazioni pratiche con ChatGPT**.

Il Mini Master è composto da 4 webinar, in programma dal 25 settembre al 18 ottobre 2024.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a **490,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 20% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **390,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata** (340,00 euro + IVA se dovuta).

ATTESTATO

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione con profitto al Mini Master (open badge)**, previo superamento del **test finale di valutazione dell'apprendimento**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

www.promopa.it

MINI MASTER

IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023) RUP, DIGITALIZZAZIONE, PROCEDURE, ESECUZIONE, SOTTOSOGLIA

5 webinar per 20 ore di formazione
A partire dal 25 settembre 2024

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO E GLI ALTRI SOGGETTI 25 settembre 2024

LA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI 30 settembre 2024

LA GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA 10 ottobre 2024

LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO E IL SUBAPPALTO 16 ottobre 2024

GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E GLI APPALTI SOTTO SOGLIA 24 ottobre 2024

OBIETTIVI

Il **Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023) ha introdotto significative innovazioni e profonde discontinuità, mutando la prospettiva nella regolazione della materia e orientandola verso i nuovi principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato, allo scopo di valorizzare gli appalti pubblici come leva strategica per la ripresa del sistema-paese, il rilancio degli investimenti e l'attuazione del PNRR.

Il **Mini Master** offre, con **approccio pratico-operativo**, un quadro dettagliato e aggiornato delle disposizioni del Codice, configurandosi come **Corso di formazione di base utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti** in linea con quanto indicato dai "Requisiti per l'accreditamento, da parte della scuola nazionale dell'amministrazione (SNA), delle istituzioni che svolgono attività formative in materia di contratti pubblici" del 14 febbraio 2024, con rilascio di **attestato finale open badge**.

Il Mini Master è composto da 5 webinar, in programma dal 25 settembre al 24 ottobre 2024.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

E' possibile iscriversi al percorso completo - 5 webinar per 20 ore di formazione - **o scegliere di partecipare ai singoli webinar che costituiscono il Mini Master.**

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 5 webinar è pari a **790,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **670,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata** (550,00 euro + IVA se dovuta).

ATTESTATO

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione con profitto al Mini Master (open badge)**, previo superamento del **test finale di valutazione dell'apprendimento**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

www.promopa.it

MINI MASTER VII Edizione

LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR

4 webinar per 16 ore di formazione
A partire dal 23 settembre 2024

REGIME SPECIALE DEGLI APPALTI PNRR 23 settembre 2024

RENDICONTAZIONE: REGIS, MONITORAGGIO E CONTROLLI 27 settembre 2024

PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA: CAM E DNSH 4 ottobre 2024

RUP COME PROJECT MANAGER DEI PROGETTI PNRR 11 ottobre 2024

con l'esperienza di

OREP
OSSERVATORIO RECOVERY PLAN

OBIETTIVI

Siamo ormai pienamente entrati nella fase attuativa del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e per i soggetti attuatori la messa a terra nei tempi previsti dei progetti e degli investimenti programmati è una sfida di rilevanza epocale. Per consentire un utilizzo rapido ed efficiente delle risorse del PNRR, gli Enti da un lato hanno a disposizione un pacchetto di norme speciali di semplificazione e accelerazione degli appalti pubblici, dall'altro si trovano ad affrontare il complesso sistema di audit e rendicontazione, che, pur avendo forti parallelismi con i fondi strutturali, presenta molte caratteristiche peculiari. Il **Mini Master** si configura come un percorso formativo specialistico sulle problematiche attuative del PNRR, affrontando i temi del **regime speciale degli appalti**, del **Progetto di fattibilità tecnica ed economica** e del **principio DSNH**, del **sistema unico ReGiS** e delle funzioni di **Project Manager del RUP**.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

E' possibile iscriversi al percorso completo - 4 webinar per 16 ore di formazione - **o scegliere di partecipare ai singoli webinar che costituiscono il Mini Master.**

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a 670,00 euro + IVA se dovuta. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **570,00 euro + IVA se dovuta.** La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata** (470,00 euro + IVA se dovuta).

ATTESTATO

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione con profitto al Mini Master**, previo superamento del **test finale di valutazione dell'apprendimento.**

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

www.promopa.it

MINI MASTER XI Edizione

DESCRIZIONE

La valutazione della performance è una delle leve centrali del cambiamento della Pubblica Amministrazione e deve adeguarsi ai nuovi assetti organizzativi che si sono imposti negli ultimi anni. L'oggettività della valutazione non può prescindere dalla corretta definizione di obiettivi e indicatori specifici da parte delle singole Amministrazioni.

Il webinar affronta i cambiamenti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance dopo l'adozione del PIAO e dopo la Direttiva Zangrillo in materia di performance individuale, con particolare riferimento alla costruzione degli obiettivi e degli indicatori e ai cambiamenti dei modelli organizzativi e di gestione delle risorse umane.

PROGRAMMA

La performance individuale.

- **La Direttiva Zangrillo in materia di misurazione e valutazione della performance individuale.** La leadership. La valutazione dal basso, La formazione e il capitale umano.
- **Le modalità di valutazione dei dipendenti anche in lavoro agile.**
- Gli **obiettivi quantitativi e qualitativi.**
- La valutazione dei **dirigenti.**
- Analisi di sistemi di valutazione "tipo" e confronto.
- Ambiti di competenza degli **OIV.**

La performance organizzativa.

- Valutare l'Amministrazione nel suo complesso e le unità organizzative.
- **Impatto della performance organizzativa sulla premialità del dirigente e del personale.**
- **Indicatori di performance organizzativa e KPI** (Key Performance Indicator): esempi concreti.
- La valutazione da parte di **stakeholder esterni** (Direttiva Zangrillo)
- Esempi di riferimento e casi.

La riorganizzazione aziendale e i nuovi modelli gestionali per il miglioramento della performance individuale e organizzativa.

- Principi di change management.
- Il passaggio dall'orientamento alle procedure e agli adempimenti all'**orientamento al risultato.**
- Il ruolo centrale della **Dirigenza.**

La gestione delle risorse umane

- **Leva principale del cambiamento organizzativo.** Il benessere organizzativo.
- Lo sviluppo delle **competenze trasversali.**
- **La leadership in equilibrio:** concentrazione, apertura, fiducia.



Pietro Bevilacqua

Consulente e formatore, Esperto di performance

Luciano Hinna

Professore Università Roma Tor Vergata e Universitas Mercatorum



19 settembre 2024

Orario 9.30-13.30
1° edizione

24 ottobre 2024

Orario 9.30-13.30
2° edizione



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE DOPO IL PIAO

L'impatto sui sistemi di valutazione e sui contratti decentrati. La performance nel modello ibrido lavoro in presenza e lavoro agile. I nuovi modelli gestionali. Il cambiamento organizzativo. La Direttiva Zangrillo in materia di performance individuale

DESCRIZIONE

L'affidamento di incarichi a soggetti esterni alla PA è da sempre oggetto di particolare attenzione da parte del legislatore e della magistratura contabile, che impongono rigore nel ricorso all'istituto e specifici vincoli all'azione delle Amministrazioni.

Il webinar esamina i presupposti e i limiti per l'affidamento di incarichi professionali da parte della PA e le differenze con gli affidamenti di servizi, con particolare riferimento agli incarichi conferiti per l'attuazione del PNRR, al ruolo del Portale InPA, agli incarichi dirigenziali e all'affidamento dei servizi legali.

PROGRAMMA

Il regime degli incarichi professionali conferiti dalla PA. L'art. 7 D.Lgs. 165/2021. La regolamentazione interna e la ricognizione delle professionalità. L'obbligo di previsione di un **tetto di spesa sostenibile**. **I requisiti soggettivi e oggettivi.** La predeterminazione dell'**oggetto, durata e luogo della prestazione**. Il ricorso a **procedure comparative**. **I limiti alle proroghe e ai rinnovi degli incarichi.** L'**equo compenso** dei professionisti. L'impatto della **L. 49/2023**.

Il ruolo del Portale inPA. Il **DM Funzione Pubblica** sulle modalità di utilizzo del Portale.

Le norme speciali per l'attuazione del PNRR. Gli incarichi di collaborazione e professionali conferiti da tutti i **soggetti attuatori** del PNRR. Le nuove possibilità di conferire **incarichi a soggetti in quiescenza**. La possibile **sospensione dall'albo di appartenenza** e dall'esercizio dell'attività del professionista incaricato. **L'ampliamento degli incarichi dirigenziali** fino al 50% della dotazione organica (D.L. 13/2023 convertito in L. 41/2023).

Le relazioni tra gli incarichi professionali e gli affidamenti di servizi ex D.Lgs. 50/16. Il concetto di *locatio operis*. Presupposti e limiti dell'applicabilità dell'art. 36 del Codice dei Contratti. **La possibilità di istituire elenchi interni di professionisti di fiducia.**

Gli incarichi dirigenziali. Il trattamento giuridico ed economico. Il collocamento in **aspettativa**.

L'affidamento dei servizi legali. La corretta individuazione del **regime giuridico da applicare**. Incarichi fiduciari e procedure selettive.

Il regime dei controlli sugli incarichi. I presupposti per la **responsabilità erariale**. La differenza tra responsabilità per danno e per illecito tipizzato. Le responsabilità penali.



Claudiana Di Nardo

Dirigente, Presidenza del Consiglio dei Ministri



20 settembre 2024

Orario 10.00-13.00
1° edizione

25 ottobre 2024

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

GLI INCARICHI PROFESSIONALI DELLA PA E LE DIFFERENZE CON GLI AFFIDAMENTI DI SERVIZI

I requisiti, le procedure e i limiti per gli incarichi professionali conferiti dalla PA. Gli incarichi per l'attuazione del PNRR. Il ruolo del Portale InPA. Gli incarichi dirigenziali. I controlli e le responsabilità

DESCRIZIONE

Le Pubbliche Amministrazioni, dopo un lungo periodo di sostanziale blocco delle assunzioni, sono ora impegnate nell'indispensabile ricambio generazionale, con l'obiettivo di far fronte alle numerose uscite degli ultimi anni e rafforzare la capacità amministrativa, anche per l'attuazione del PNRR.

Il webinar illustra nel dettaglio la programmazione dei fabbisogni e le attuali possibilità assunzionali a tempo determinato e indeterminato e gli aspetti di maggiore criticità del nuovo regime del reclutamento, con particolare riferimento alle modalità di funzionamento del Portale unico InPA e alla riforma delle procedure concorsuali (DPR 82/2023 di modifica del DPR 487/1994).

PROGRAMMA

- **Il regime del reclutamento nell'attuale quadro normativo.**
- **Il DPR 82/2023 di modifica del DPR 487/1994** sulle modalità di accesso alla PA e lo svolgimento dei concorsi. La **digitalizzazione**, le **prove in videoconferenza**, il ruolo di **InPA**. La tutela dell'**equilibrio di genere**: il titolo di preferenza per il genere meno rappresentato. La **durata massima di 6 mesi** e i tempi per ogni singola prova. La possibilità di **solo prova scritta** fino al 31/12/2026 (D.L. 44/2023).
- La necessità per gli Enti di **adeguare i propri regolamenti interni**.
- La **programmazione dei fabbisogni** e la determinazione del tetto di spesa annuale e pluriennale. **Le Linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali**.
- **Le possibilità assunzionali a tempo determinato e indeterminato**. La possibilità per la PA di sottoscrivere **contratti a termine senza causale per una durata massima di 36 mesi** (D.L. 48/2023).
- **Il ruolo del Portale del reclutamento inPA**. La piattaforma unica di reclutamento per le assunzioni a tempo determinato e indeterminato e per le procedure di mobilità. Il **DM Funzione Pubblica** sulle modalità di funzionamento del Portale. **Le previsioni del D.L. 13/2023 convertito in L. 41/2023** (PNRR 3).
- **Le nuove regole per la formazione delle commissioni e delle sottocommissioni**.
- Le **Linee guida SNA sull'accesso alla Dirigenza**.
- **Le altre forme di reclutamento del personale**. Comandi e distacchi. Stabilizzazioni. Graduatorie.

Per il reclutamento dei giovani laureati e laureandi con contratti di apprendistato e di formazione e lavoro (D.L. 44/2023): webinar in programma il 30 ottobre 2024 www.promopa.it



Anna Grillo

Dipartimento della Funzione Pubblica



3 ottobre 2024

Orario 9.00-13.00



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

IL NUOVO REGIME DEL RECLUTAMENTO E LE PROCEDURE CONCURSUALI DELLA PA DOPO LA MODIFICA DEL DPR 487/1994

La programmazione dei fabbisogni e le possibilità assunzionali. Il funzionamento del Portale InPA. La durata massima di 6 mesi dei Concorsi. La digitalizzazione delle procedure. La tutela dell'equilibrio di genere

DESCRIZIONE

Anche la Pubblica Amministrazione è attraversata dal filo rosso della prospettiva di genere, con la parità che è anche asse trasversale del PNRR. L'obiettivo è valorizzare concretamente e pienamente le competenze e i talenti delle donne, scardinando quegli stereotipi che ancora troppo spesso costituiscono un ostacolo per molte lavoratrici.

Il webinar affronta il tema della parità di genere e della lotta agli stereotipi nella Pubblica Amministrazione e opera secondo una prospettiva integrata, giuridica, organizzativa e psicosociale.

PROGRAMMA

- **Introduzione al genere e alla parità.** Cosa intendiamo per **prospettiva di genere** e in quali modi questa interessa pubblico impiego.
- **Il quadro normativo di riferimento.** L'ambito di applicazione e le finalità della disciplina. Welfare state. **Discriminazioni, violenza di genere, molestie.**
- Le politiche di **gestione del personale.** Lavoro flessibile e **conciliazione fra vita e lavoro.** La formazione e la diffusione del modello culturale della parità di genere.
- **Il rafforzamento del ruolo e delle funzioni dei CUG.** I compiti: le funzioni propositive, consultive e di verifica. Le azioni di tutela dei dipendenti.
- Il **Piano triennale di Azioni Positive.**
- **Andare "oltre" le norme per costruire una cultura organizzativa positiva.**
- Narrazioni, stereotipi, linguaggi. Percorsi di **individuazione degli stereotipi di genere** nella quotidianità moderna. Ruolo dei media.
- Gli **effetti sociali.** La c.d. segregazione verticale e orizzontale. Dati sul mercato del lavoro pubblico in Italia/UE oggi. Il **"Gender Gap" economico / decisionale.**
- **Prendere posizione sulla parità.**
- Gli **stereotipi e pregiudizi di genere inconsci;** stereotipi di genere **nella PA.**
- Gli stereotipi di genere come **copione psicosociale:** agire sulla **"gender fatigue"**.
- Come **prevenire e combattere gli stereotipi di genere:** prospettive e proposte operative.
- **Best practices e certificazioni di genere.** Il ruolo strategico della formazione.



Carlo Duò

Psicologo del lavoro e delle organizzazioni

Chiara Mazzeo

Avvocata e Consigliera di parità



18 ottobre 2024

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

LA PARITÀ DI GENERE E LA LOTTA AGLI STEREOTIPI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Il quadro normativo. Discriminazioni, violenza di genere, molestie. Le politiche di gestione del personale. La costruzione di una cultura organizzativa positiva. Il "gender gap" economico / decisionale. La "gender fatigue". Best practices e certificazioni di genere

DESCRIZIONE

Fra le modalità più innovative per attirare giovani laureati o laureandi verso la Pubblica Amministrazione ci sono i nuovi contratti di apprendistato e formazione e lavoro, che permettono la successiva trasformazione in contratti a tempo indeterminato. Il nuovo istituto, introdotto dal D.L. 44/2023 e attuato dal DM 26/12/2023, presenta anche alcune criticità applicative.

Il webinar offre un quadro completo delle modalità di reclutamento dei giovani con contratti di apprendistato e di formazione e lavoro (predisposizione dei bandi, prove selettive, valutazione dei titoli, convenzioni con le Università) e si sofferma anche su altri strumenti simili, come il Tirocinio InPa e il Dottorato InPa.

PROGRAMMA

- Il **D.L. 44/2023 ed il reclutamento dei giovani laureati e laureandi con contratti di apprendistato e di formazione e lavoro.**
- Il **Decreto attuativo (DM 26/12/2023).** La predisposizione dei bandi, le prove selettive, la valutazione dei titoli. La territorialità del reclutamento.
- Le **convenzioni con le Università:** contenuti base e modelli.
- L'**inquadramento** e la successiva **assunzione a tempo indeterminato.**
- La **gestione dei bandi/avvisi** attraverso il **portale InPa.**
- Il **D.L. 80/2021:** le nuove misure di lavoro professionalizzanti per i giovani
- Il **Decreto attuativo (DM 23/3/2022).** Esperienze di formazione e lavoro professionalizzanti per giovani nella Pubblica Amministrazione.
- **Tirocinio InPa:** tirocini curriculari (durata, studenti interessati, indennità).
- **Dottorato InPa.**
- Indicazioni operative.

Per le modalità di reclutamento e le procedure concorsuali della Pubblica Amministrazione: webinar in programma il 3 ottobre 2024 www.promopa.it



Anna Grillo

Dipartimento della Funzione Pubblica



30 ottobre 2024

Orario 9.00-12.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale Euro 185,00 + IVA se dovuta



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

LE NUOVE MODALITÀ ASSUNZIONALI DEI GIOVANI LAUREATI E LAUREANDI NELLA PA: APPRENDISTATO E FORMAZIONE E LAVORO

Il DM 26/12/2023: predisposizione dei bandi, prove selettive, valutazione dei titoli. Le convenzioni con le Università. L'inquadramento e le successive assunzioni. **Il DM 23/3/2022:** Tirocinio InPa e Dottorato InPa

DESCRIZIONE

Chi opera sul MEPA si trova di fronte spesso a difficoltà tecniche e procedurali, dovute alla poca chiarezza del portale e all'asimmetria informativa tra i diversi soggetti, pubblici e privati, che vi operano. Da qui la necessità di una formazione non soltanto normativa/giurisprudenziale, ma soprattutto pratica, finalizzata alla spiegazione del funzionamento degli strumenti a disposizione.

Il webinar, dopo un breve focus sulla disciplina prevista nel Codice dei Contratti, affronta nel dettaglio le modalità di scelta del contraente per l'acquisto di beni e servizi tramite l'utilizzo del portale Acquisti in Rete.

PROGRAMMA

- **Breve focus sulle procedure:** gli affidamenti diretti. **La disciplina prevista nel Codice dei Contratti** (D.Lgs. 36/2023). Novità e differenze con la normativa precedente.
- **L'obbligo degli acquisti di beni e servizi tramite appalti elettronici.** Gli strumenti a disposizione: Convenzioni, MEPA, Accordi quadro, Sistema dinamico di acquisizione.
- **Le deroghe previste.** Gli acquisti per importi inferiori a 5.000 euro. Il regime delle spese economali.
- **Gli attori che operano sul mercato elettronico: punto ordinante (PO) e punto istruttore (PI).** Ruoli e responsabilità. La differente interfaccia per stazioni appaltanti e operatori economici.
- **Focus sulle procedure d'acquisto sul mercato elettronico:** l'acquisto da catalogo, la richiesta d'offerta (RDO) semplice ed evoluta, la trattativa diretta (TD). **Il confronto tra preventivi.**
- **L'assunzione obbligatoria del CIG e dello smart CIG.** Gli obblighi di comunicazione.
- **La nullità dei contratti stipulati in violazione degli obblighi del ricorso all'approvvigionamento centralizzato.** I casi di illecito disciplinare e le responsabilità del responsabile del procedimento.



Maria Cristina Cavallarin

Dirigente PA, Esperta di procedure di acquisto sul mercato elettronico



20 settembre 2024

Orario 9.00-13.00



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

OPERARE SUL NUOVO MEPA: OBBLIGHI, PROCEDURE DI ACQUISTO, RESPONSABILITÀ

La disciplina prevista nel Codice dei Contratti. L'obbligo degli acquisti di beni e servizi tramite appalti elettronici. I soggetti: punto ordinante e punto istruttore. Le procedure d'acquisto: catalogo, RDO semplice ed evoluta, trattativa diretta e confronto tra preventivi

DESCRIZIONE

Come previsto dall'art. 43 del Codice dei contratti, dal 1° gennaio 2025 entra in vigore l'obbligo di utilizzo della metodologia BIM per gli appalti superiori a 1 milione di euro. Le stazioni appaltanti hanno quindi poco tempo per adeguarsi a un modello che permette di ottimizzare i flussi di lavoro, controllare i processi e diminuire i costi di progettazione, costruzione e gestione dell'appalto.

Il webinar si pone l'obiettivo di presentare caratteristiche e strumenti della metodologia BIM, con particolare riferimento alla necessità di dotarsi di uno specifico ambiente di condivisione dati, alle figure coinvolte, agli obblighi formativi e all'elaborazioni del capitolato informativo BIM.

PROGRAMMA

- Il **BIM (Building Information Modeling)**: introduzione concettuale e metodologica.
- I **riferimenti normativi**: il DM 560/2017 come modificato dal DM 312/2021, l'art. 43 e l'allegato I.9 del nuovo Codice dei contratti (D.Lgs. 36/2023).
- L'**obbligo di utilizzo della metodologia BIM dal 1° gennaio 2025 per la progettazione e la realizzazione di opere di nuova costruzione e per gli interventi su costruzioni esistenti per importi superiori a 1 milione di euro**: casistiche ed esenzioni.
- La possibilità di prevedere **punteggi premiali** in caso di utilizzo della metodologia BIM fuori dai casi previsti obbligatoriamente.
- L'**obbligo per le stazioni appaltanti di dotarsi di un ambiente di condivisione dati (ACDat) che consenta la gestione di formati aperti non proprietari**.
- Le **figure** che le stazioni appaltanti devono nominare per la gestione della metodologia BIM:
 - **BIM manager**: il responsabile della creazione, gestione e aggiornamento del modello BIM
 - **BIM coordinator**: il coordinatore dei flussi informativi all'interno del singolo contratto di appalto. Il ruolo di supporto al RUP
 - **CDE manager**: gestore dell'ambiente di condivisione dati
 - **BIM specialist**: l'operatore tecnico esperto di modellazione
- Gli **obblighi formativi** e la certificazione delle figure professionali.
- L'adozione di un **atto di organizzazione** per il controllo del processo BIM.
- L'**elaborazione del capitolato informativo BIM**. La norma UNI 11337. La sezione tecnica e la sezione gestionale del capitolato.



Antonio Piccinini

Ingegnere, BIM consultant, Socio iBIMi buildingSMART



16 ottobre 2024

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo

AREA CONTRATTI PUBBLICI

LA METODOLOGIA BIM PER LA PA: L'OBBLIGO PER GLI APPALTI SOPRA 1 MILIONE DI EURO DAL 1° GENNAIO 2025

L'obbligo di dotarsi di un ambiente di condivisione dati (ACDat). Il BIM manager e le altre figure coinvolte: obblighi formativi e certificazioni. L'elaborazione del capitolato informativo BIM

DESCRIZIONE

Il Codice dei contratti (D.Lgs. 36/2023) ha modificato anche la disciplina del Partenariato Pubblico Privato, inquadrando la fattispecie secondo una nuova prospettiva e definendo il PPP un'operazione economica (e non un contratto) con l'obiettivo di raggiungere un risultato di interesse pubblico.

Il webinar analizza nel dettaglio l'attuale disciplina in materia di PPP, con particolare riferimento alla programmazione e alla valutazione preliminare, ai principali elementi del contratto di concessione e alla distribuzione del rischio fra soggetto pubblico e operatore economico.

PROGRAMMA

- **Il partenariato pubblico privato nel Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023): il quadro delle differenze con la disciplina precedente.
- **Il PPP come operazione economica e non come contratto.** Il risultato di **interesse pubblico**.
- **Il programma triennale delle esigenze pubbliche** idonee a essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico-privato.
- **La proposta a iniziativa privata.** Il processo decisionale e la **valutazione preliminare di convenienza e fattibilità. Profili tecnici ed economico-finanziari** connessi alle operazioni di PPP: la verifica di costi e benefici del ricorso al PPP al posto di un contratto d'appalto (cenni).
- **I principali elementi dello schema di contratto standard di concessione:** elementi essenziali; esecuzione; inadempimento; rescissione; evoca; contenzioso e arbitrato; società di progetto; ripartizione del rischio.
- **Le procedure di affidamento delle concessioni.** Il bando e il disciplinare di gara. La prelazione.
- La **modifica dei contratti** durante il periodo di efficacia e **le criticità inerenti all'allocazione dei rischi**.
- **Il rischio operativo nei contratti di PPP.** La contabilizzazione delle operazioni di PPP nel bilancio pubblico: **la distribuzione dei rischi come elemento-chiave per la definizione delle operazioni on balance e off balance**.
- Analisi di **casi giurisprudenziali** concreti.



Samantha Battiston

Avvocata, Esperta di Partenariato Pubblico Privato



31 ottobre 2024
 Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo

AREA CONTRATTI PUBBLICI

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO NEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI: PROCEDURE, SCHEMI DI CONTRATTO, GESTIONE DEL RISCHIO

Il programma triennale delle esigenze pubbliche. La valutazione preliminare di convenienza e fattibilità. I principali elementi del contratto standard di concessione. Le criticità inerenti all'allocazione dei rischi

DESCRIZIONE

Il legislatore ha consentito in via generale alle Pubbliche Amministrazioni il trattamento dei dati personali in ogni caso in cui ciò sia necessario per adempiere ad un compito di interesse pubblico. La sicurezza di questi dati è diventato però un tema cruciale: la PA si trova infatti ad affrontare un aumento esponenziale degli attacchi informatici, anche seguito della delicata situazione internazionale.

Il webinar si configura come strumento di compliance normativa e tecnica al GDPR, operando un'attenta analisi dello stato dell'arte delle misure di cyber security utilizzabili dalla PA, tra policy di sicurezza e cyber crimine.

PROGRAMMA

La tutela della privacy nella PA: novità e prospettive di sviluppo.

Pubblico interesse e protezione dei dati: l'adempimento di un compito svolto nel pubblico interesse o nell'esercizio di pubblici poteri (D.L. 139/2021). L'impatto su base giuridica, comunicazioni e diffusione dei dati.

Il piano ispettivo del Garante. Sanzioni e responsabilità. Gli scenari della responsabilità erariale

Le verifiche di compliance normativa in materia di protezione dei dati personali.

Il **modello organizzativo** alla luce dei provvedimenti del Garante e della giurisprudenza.

La revisione delle **informative** e dei **registri dei trattamenti**.

La revisione dei **regolamenti interni** e delle **policy**. Le novità relative alla **valutazione di impatto del trattamento** (DPIA, Data Protection Impact Assessment).

La sicurezza informatica nel settore pubblico: lo stato dell'arte e gli scenari futuri.

Le novità introdotte dalla Legge 90/2024. La nomina di un **referente per la cybersicurezza**.

La **compliance tecnica** al GDPR. **Le misure di cyber security secondo ACN:** la gestione delle password.

Il **data breach:** misure tecniche e organizzative.

Cenni sulle misure minime AGID di sicurezza obbligatorie e le sfide della PA sul data protection. La **valutazione dei rischi interni ed esterni** sulla protezione dei dati tra policy di sicurezza e cyber crimine. Monitoraggio e log management.

Le modalità di conservazione e cancellazione sicura dei dati personali.

La protezione dei dati e l'utilizzo del **cloud**.

Gli adempimenti e le responsabilità delle figure che operano in qualità di amministratori di sistema.



Mauro Alovisio

Esperto di protezione dei dati personali, Professore a contratto UNIMI e UNITO

Monica Gobbato

Avvocata, Esperta di supporto dell'European Data Protection Board



24 settembre 2024

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
TRASPARENZA E PRIVACY**

LA TUTELA DELLA PRIVACY E LA CYBER SECURITY NELLA PA: VERIFICHE DI COMPLIANCE E POLICY DI SICUREZZA

Le verifiche di compliance normativa e tecnica al GDPR. La sicurezza informatica nel settore pubblico: la Legge 90/2024. Le misure contro il cyber crimine. Pubblico interesse e protezione dei dati

DESCRIZIONE

La corretta architettura e l'aggiornamento continuo dei siti web istituzionali costituiscono il principale strumento per l'attuazione degli obblighi di trasparenza della Pubblica Amministrazione: l'obiettivo è rendere il diritto all'accessibilità totale concretamente fruibile da parte di cittadini e imprese, come previsto anche dal Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il webinar illustra nel dettaglio caratteristiche, modalità e procedure dell'accesso civico generalizzato e approfondisce la gestione dei siti web della PA, individuando le modalità per la pubblicazione di documenti amministrativi accessibili e conformi alle normative vigenti.

PROGRAMMA

La trasparenza e l'accessibilità totale dei dati e dei documenti detenuti dalla PA. Il quadro normativo. La programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico come **sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza"**.

L'accesso civico. Caratteristiche, funzioni e modalità di fruizione.

L'attuazione dell'**accesso civico generalizzato**. Il dialogo con i richiedenti e con i controinteressati.

Il regolamento interno sull'accesso civico. La definizione delle procedure di accesso, degli uffici competenti e dei tempi. Il regime delle esclusioni e dei limiti.

L'ampliamento dell'utilizzo di servizi digitali.

La gestione e l'architettura dei siti web della Pubblica Amministrazione.

La verifica di tutti i **contenuti obbligatori**: selezione, classificazione e ordinamento delle informazioni da pubblicare. La **Delibera ANAC 213/2024** e l'**Atto del Presidente del 1° giugno 2024** su obblighi di pubblicazione e attività di vigilanza.

L'impatto della sentenza della **Corte di Giustizia UE C-184/20**: trasparenza da conciliare con interessi privati.

L'attestazione sull'esecuzione degli obblighi di pubblicazione. L'invio all'ANAC e i controlli dell'Autorità. La **Delibera ANAC 251/2023** sulle attestazioni in materia di performance.

Analisi degli **obblighi di accessibilità** per i documenti amministrativi previsti dal CAD: **open data, accessibilità totale e formato aperto**.

Indicazioni su come produrre **documenti amministrativi accessibili e conformi alle normative vigenti**.

Le **problematiche gestionali e tecnologiche**.



Sergio Contessa

Esperto di ingegneria della PA e diritto nuove tecnologie, PCM



9 ottobre 2024

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA ANTICORRUZIONE,
TRASPARENZA E PRIVACY

LA TRASPARENZA, L'ACCESSO CIVICO E I SITI WEB DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

I contenuti obbligatori e l'architettura dei siti web istituzionali (Delibera ANAC 213/2024 e Atto del Presidente 1/6/2024).
Caratteristiche, modalità e procedure dell'accesso civico.
Problematiche organizzative e tecnologiche

DESCRIZIONE

L'aggiornamento e il monitoraggio costante delle attività anticorruzione devono configurarsi come momenti di valutazione dei rischi e verifica delle misure organizzative introdotte, in un quadro coordinato con il resto della programmazione dell'Ente inserito all'interno Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il webinar affronta la redazione della sezione del PIAO dedicata ai rischi corruttivi e alla trasparenza, le attività di aggiornamento e monitoraggio, le misure di prevenzione implementabili dalle Amministrazioni e l'attuale disciplina in materia di whistleblowing dopo il D.Lgs. 24/2023.

PROGRAMMA

La prevenzione della corruzione nella PA. Il Piano Nazionale Anticorruzione. L'aggiornamento 2023 (Delibera ANAC 605/2023). I rischi corruttivi connessi alla nuova disciplina dei contratti pubblici. Contratti e obblighi di trasparenza.

La sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO. La valutazione di impatto del contesto esterno e interno, la mappatura dei processi, la valutazione dei rischi, l'attuazione della trasparenza.

L'aggiornamento e il monitoraggio costante delle misure anticorruzione. I collegamenti con gli **altri Piani o sezioni del PIAO.**

Le misure generali di prevenzione. La rotazione del personale. **Le misure organizzative.** La mappatura dei processi e l'individuazione di specifici indicatori di rischio.

Le sanzioni disciplinari.

La tutela del soggetto che segnala illeciti.

Il **D.Lgs. 24/2023** di recepimento della Direttiva UE 2019/1937: tipologie di segnalazioni, procedure, obbligo di riservatezza, divieto di ritorsione, misure di sostegno. Le **nuove Linee guida ANAC** e il **Regolamento per la gestione delle segnalazioni esterne e per l'esercizio del potere sanzionatorio.**

La centralità del RPCT nell'attività di prevenzione della corruzione: **attività, poteri e responsabilità.** Le responsabilità dei **Dirigenti** e dei **referenti.**

Il controllo sull'attività del RPCT e dei Dirigenti. Le funzioni ispettive dell'**ANAC.** Il ruolo e i poteri dell'**OIV.**



Santo Fabiano

Formatore, esperto di governance pubblica

Giuseppe Di Benedetto

Magistrato Corte dei Conti



22 ottobre 2024

Orario 10.00-13.00 e 14.00-16.00



Euro 340,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 285,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA PA: AGGIORNAMENTO E MONITORAGGIO DELLE MISURE, TUTELA DEL WHISTLEBLOWER

Il Piano Nazionale Anticorruzione. La redazione della sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza". L'aggiornamento e il monitoraggio costante. La tutela del whistleblower (D.Lgs. 24/2023 e Linee guida ANAC). Il sistema dei controlli

DESCRIZIONE

Il tema delle erogazioni di contributi e sovvenzioni, distinguendoli da altre forme di partecipazione, e, nello specifico, agli enti del Terzo Settore, è particolarmente delicato e oggetto di un particolare regime di trasparenza, controllo e rendicontazione.

Il webinar affronta le modalità di contribuzione sotto il profilo istruttorio/regolamentare e delle competenze, nonché i criteri posti alla base delle singole tipologie di intervento, con riferimento anche alle modalità di concessione di beni e ai patrocini. La lezione sarà supportata anche dalla presentazione di schemi di atti amministrativi.

PROGRAMMA

- **I principi e le definizioni.**
- **Differenze tra contributi e corrispettivi** (anche sotto il profilo fiscale).
- Il **patrocinio**. Il contratto di patrocinio.
- I soggetti del Terzo Settore e le **modalità di erogazione di contributi al Terzo Settore**.
- Gli art. 55 e 56 del **D.Lgs. n. 117/2017**.
- **Schema di convenzionamento.**
- Il **divieto di affidare contributi** ad associazioni affidatarie di servizi (art. 4, comma 6 D.L. 95/2017).
- La regola generale dell'**art. 12 della L. 241/1990**.
- Le **tipologie di contributi**.
- Le **modalità di individuazione dei soggetti** (la procedura regolamentare e pubblica).
- La competenza e l'**attività istruttoria**.
- **La concessione di beni** (del patrimonio disponibile a indisponibile).
- **Schema di comodato.**
- Il **regime della trasparenza** nell'erogazione dei contributi.
- Gli **orientamenti giurisprudenziali** e delle **Autorità di regolamentazione**.



Marco Catalano

Magistrato Corte dei Conti



20 settembre 2024

Orario 10.00-13.00
1° edizione

29 ottobre 2024

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE FINANZIARIE

LE EROGAZIONI DI CONTRIBUTI E SOVVENZIONI AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Le differenze tra contributi e corrispettivi. Patrocini e concessione di beni. Le modalità di erogazione di contributi al Terzo Settore. Il regime della trasparenza. Schemi di atti amministrativi

DESCRIZIONE

Anche la Pubblica Amministrazione può essere investita dal fenomeno del riciclaggio finanziario, come sottolineato anche dal Piano Nazionale Anticorruzione. Attenzione particolare meritano gli appalti PNRR, considerando i volumi di risorse veicolati dai soggetti attuatori. Le direttive comunitarie prevedono una serie di obblighi e di adempimenti per l'attività antiriciclaggio, con pesanti sanzioni amministrative e fattispecie penalmente rilevanti.

Il webinar offre un'attenta disamina dei presidi normativi relativi al reato di riciclaggio e analizza gli obblighi antiriciclaggio, con particolare riferimento all'analisi dei rischi, ai modelli di gestione, agli indicatori di anomalia, all'individuazione del titolare effettivo e alla segnalazione di operazioni sospette.

PROGRAMMA

Il sistema antiriciclaggio italiano. Il D.Lgs. 231/07 e il D.Lgs. 90/17. Il recepimento della IV e V Direttiva europea. **La nozione di riciclaggio.** I reati presupposti. Le fasi del processo di riciclaggio. L'adeguata **verifica delle controparti** ("know your customer") e il controllo continuativo dei rapporti. Il ruolo del **MEF** e dell'**UIF** (Unità di Informazione Finanziaria). Le **Autorità di controllo**.

Il coinvolgimento della Pubblica Amministrazione nell'attività antiriciclaggio. I principi generali in materia di collaborazione attiva. Lo scambio di informazioni tra sistema bancario e finanziario e PA. La tracciabilità dei flussi finanziari.

Lo stretto legame fra **prevenzione della corruzione e antiriciclaggio** (PNA 2022-2024).

I rischi connessi al volume delle risorse PNRR. Il fenomeno **PN1 - Anomalie connesse all'attuazione del PNRR**.

Gli obblighi antiriciclaggio.

L'**analisi dei rischi** antiriciclaggio: mappatura delle attività e dei processi, valutazione e misure di sicurezza.

I **modelli di organizzazione, gestione e controllo** antiriciclaggio. La predisposizione dei protocolli decisionali e la gestione dei flussi informativi.

Gli **indicatori di anomalia per operazioni sospette**. Gli indicatori generali e quelli settoriali. L'**individuazione del titolare effettivo**.

La **segnalazione di operazioni sospette**. La riservatezza della segnalazione e la tutela del whistleblower.

Analisi di **best practices** nazionali.

Il ruolo del Responsabile antiriciclaggio - Gestore delle comunicazioni di operazioni sospette. Il **sistema sanzionatorio**. La rilevanza penale delle condotte.



Manuela Sodini

Consulente, Esperta di attività antiriciclaggio e prevenzione della corruzione



27 settembre 2024

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico e registrazione video del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE FINANZIARIE

ANTIRICICLAGGIO E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ, RISORSE PNRR

Il sistema antiriciclaggio. Analisi dei rischi, modelli di gestione, indicatori di anomalia e segnalazione di operazioni sospette.

L'individuazione del titolare effettivo. Anticorruzione e antiriciclaggio.

Il fenomeno PN1 - Anomalie connesse all'attuazione del PNRR

DESCRIZIONE

Con il decreto Salva casa sono state introdotte importanti norme di semplificazione edilizia e urbanistica, allo scopo di rendere possibile la regolarizzazione di difformità a fronte del pagamento di una sanzione.

Il webinar illustra nel dettaglio le novità introdotte dal decreto dopo la conversione in Legge, con particolare riferimento agli interventi che rientrano nella sanatoria, all'eliminazione della doppia conformità, al calcolo della sanzione, alle nuove regole per l'abitabilità, alle norme di semplificazione e al ruolo dei professionisti e degli uffici comunali.

PROGRAMMA

Le nuove disposizioni introdotte dal D.L. 69/2024 convertito in Legge (decreto Salva casa).

La regolarizzazione delle difformità. Gli interventi che rientrano nella sanatoria. Difformità parziali e variazioni essenziali. Le varianti ante 1977.

L'innalzamento della percentuale per le **tolleranze costruttive**: gli scaglioni previsti.

L'eliminazione della doppia conformità. La necessità della conformità alle norme edilizie del tempo in cui è stata fatta l'opera e a quelle urbanistiche del tempo in cui viene presentata la domanda.

Il calcolo della sanzione per la sanatoria commisurata all'aumento di valore dell'immobile.

La **gratuità** della sanatoria per gli **immobili della PA.**

La procedura: i casi in cui non è previsto il meccanismo del **silenzio-assenso**. Il ruolo degli **uffici comunali.**

Le nuove regole per l'abitabilità: altezze e superfici ridotte. Le condizioni previste.

Le norme di semplificazione:

- le semplificazioni sui **cambi di destinazione d'uso**;
- le nuove regole sull'attestazione dello **stato legittimo degli immobili**;
- l'ampliamento del perimetro dei **lavori in edilizia libera** (VEPA e tende da sole).

I nuovi adempimenti e le responsabilità dei professionisti tecnici. Le perizie, attestazioni e asseverazioni richieste dalle nuove regole.



Laura Servetti

Avvocato amministrativista,
Assessore di Ente Locale



26 settembre 2024

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA EDILIZIA E PATRIMONIO
IMMOBILIARE

LE SEMPLIFICAZIONI EDILIZIE E URBANISTICHE INTRODOTTE DAL D.L. 69/2024 CONVERTITO IN LEGGE (SALVA CASA)

Gli interventi che rientrano nella sanatoria. L'eliminazione della doppia conformità. Il calcolo della sanzione. Le nuove regole per l'abitabilità. Le norme di semplificazione. I nuovi adempimenti e le responsabilità dei professionisti. Il ruolo degli uffici comunali

DESCRIZIONE

La gestione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico è un'attività estremamente complessa, specie in un periodo di tagli strutturali dei trasferimenti erariali, che richiede un'elevata specializzazione ai funzionari pubblici.

Il webinar affronta il tema del patrimonio immobiliare sotto il profilo istruttorio/regolamentare e delle competenze, illustrando i criteri posti alla base delle singole tipologie di intervento, con riferimento anche alle modalità di concessione di beni, locazioni e comodati d'uso. La lezione sarà supportata anche dalla presentazione di schemi di atti amministrativi.

PROGRAMMA

- **Il patrimonio immobiliare pubblico:** definizioni alla luce del federalismo e quadro normativo.
- **Le diverse tipologie di patrimonio degli enti.** Il demanio, il patrimonio disponibile ed indisponibile.
- **Le operazioni inventariali** (l'art. 230 del TUEL).
- **La ricognizione e valorizzazione del patrimonio: il federalismo demaniale.**
- La programmazione della gestione del patrimonio: **il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.**
- **Il patrimonio pubblico alienabile: focus sulle procedure.**
- Le **concessioni** pubbliche.
- **Locazioni e comodati d'uso** di immobili delle PA con particolare riguardo alla **co-progettazione**. Manutenzioni e adempimenti.
- Le forme di **pubblicità** ex D.Lgs. 33/2013.
- **I beni del demanio e le concessioni demaniali marittime.**
- **La responsabilità amministrativa e contabile** di Dirigenti, funzionari e amministratori: **gli indirizzi della Corte dei Conti.**



Marco Catalano

Magistrato Corte dei Conti



8 ottobre 2024

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
**AREA EDILIZIA E PATRIMONIO
IMMOBILIARE**

LA GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO: STRUMENTI, PROCEDURE, RESPONSABILITÀ

La ricognizione e valorizzazione del patrimonio: il federalismo demaniale. il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari. Concessioni, locazioni, comodati d'uso. I beni del demanio. I profili di responsabilità amministrativa e contabile

DESCRIZIONE

Il legislatore comunitario ha introdotto l'istituto delle Comunità di Energia Rinnovabile (CER) per accelerare il processo di transizione energetica; con i 2,2 miliardi di risorse stanziati dal PNRR per il finanziamento di impianti di produzione di energie rinnovabili e il Decreto attuativo del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica si prevede la definitiva affermazione di questo strumento innovativo.

Il webinar offre un quadro dettagliato della disciplina delle CER, degli incentivi previsti e delle risorse del PNRR, con particolare riferimento agli aspetti tecnici e gestionali relativi alla progettazione, alla governance e alla realizzazione delle Comunità.

PROGRAMMA

Le Comunità di Energia Rinnovabile (CER). Definizione, campo di azione e obiettivi.

Il quadro normativo. La disciplina contenuta nel D.Lgs. 199/2021 (RED II) e le disposizioni del D.L. 50/2021, del D.L. 17/2022 e del D.L. 13/2023. Le delibere e gli orientamenti di ARERA.

Le risorse del PNRR per le comunità energetiche e l'autoconsumo (M2C2-1.2).

Il nuovo **Decreto attuativo del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica.** Gli **incentivi in tariffa** e i **contributi a fondo perduto.** Le **regole operative del GSE** (Gestore Servizi Energetici). I **portali** per l'invio delle richieste degli incentivi in conto esercizio e in conto capitale.

Gli aspetti tecnici e gestionali.

La progettazione delle CER. Le fasi di raccolta dati, analisi e definizioni delle specifiche tecniche.

La governance. Le forme giuridiche e le **convenzioni tra Pubbliche Amministrazioni, cittadini e aziende.** Il ruolo propositivo dei Comuni e degli altri Enti pubblici interessati.

La realizzazione delle CER: IL Gruppo Operativo di Comunità (GOC). Analisi di **best practices** e esempi di riferimento: la Comunità di Magliano Alpi.

Il management. La **piattaforma digitale** e l'**allocazione dei ritorni economici** fra i partner della Comunità.

Le possibilità di **replicazione:** modelli a confronto.



Mauro Annunziato

Consulente Smart Cities e CER, già Direttore Divisione Smart Energy ENEA

Luca Barbero

Coordinatore GoCER - Gruppo Operativo Comunità Energetiche Rinnovabili



24 settembre 2024

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo

AREA TRANSIZIONE ENERGETICA

LE COMUNITÀ DI ENERGIA RINNOVABILE (CER): DECRETO MASE, RUOLO DELLA PA, ASPETTI TECNICI E GESTIONALI

Le risorse stanziati dal PNRR. Il Decreto attuativo del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza energetica. La progettazione delle CER. La governance. La realizzazione e la gestione delle Comunità

DESCRIZIONE

Il ruolo e le funzioni delle società partecipate, che gestiscono una parte rilevante dei servizi erogati ai cittadini, sono stati oggetto nel corso degli anni di numerosi interventi normativi, in parte ancora in attesa di attuazione, che non sempre però hanno semplificato il lavoro degli amministratori delle società e degli Enti proprietari.

Il webinar affronta i principali nodi gestionali e amministrativi della gestione delle società partecipate, con particolare riferimento alle forme di riorganizzazione societaria, alle possibilità assunzionali, agli organi di governo, agli obblighi in materia di anticorruzione, al sistema dei controlli e ai profili di responsabilità.

PROGRAMMA

I possibili riassetti delle partecipazioni societarie e le operazioni straordinarie di riorganizzazione (trasformazione, fusione e scissione).
La costituzione di nuove società e l'acquisto di partecipazioni: il **parere della Corte dei Conti** (art. 11 L. 118/2022).
Le possibilità di **ricapitalizzazione di società** aventi ad oggetto la realizzazione di infrastrutture (D.L. 19/2024).

Le disposizioni introdotte dalla riforma dei servizi pubblici locali (D.Lgs. 201/2022). Il Decreto attuativo MEF sugli **incentivi alle aggregazioni nei SPL**.

Le nuove possibilità assunzionali.
La pubblicizzazione delle forme di reclutamento. Il regolamento interno e gli atti di indirizzo degli Enti controllanti.
La **nullità delle assunzioni dirette** (Cassazione 2538/2022).
La **mobilità del personale** tra società partecipate.

Gli organi di governo delle società partecipate.
Il principio dell'**Amministratore Unico**. Le deroghe.
L'attuale regime delle incompatibilità ed inconfiribilità.
La sentenza della Corte Costituzionale 98/2024.
I compensi degli Amministratori. Fasce economiche e regime transitorio. **Le previsioni del Regolamento MEF.**
L'indennità di fine mandato e i patti di non concorrenza.
Il regime degli **Amministratori dipendenti pubblici**.

L'attuazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza da parte delle società. I rapporti con il MOG 231. La definizione di controllo pubblico congiunto.

I controlli sulle società partecipate.
La definizione degli obiettivi gestionali annuali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi.
La denuncia di **gravi irregolarità** da parte dei soci.
I poteri del MEF e della Corte dei Conti.

L'applicabilità alle partecipate del Codice della crisi di impresa (D.Lgs. 14/2019). Le implicazioni operative.

I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CESPA, Centro Studi Partecipate

Emanuele Scatola

Magistrato Corte dei Conti



26 settembre 2024

Orario 10.00-13.00 e 14.00-16.00



Euro 340,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 285,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

LA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE: ASSETTI SOCIETARI, ASSUNZIONI, ORGANI DI GOVERNO, CONTROLLI

Riassetti delle partecipazioni e costituzione di nuove società. Gli organi di governo: incompatibilità e regole sui compensi. Le nuove possibilità assunzionali. Anticorruzione e MOG 231. Il sistema dei controlli. I profili di responsabilità

DESCRIZIONE

La scelta di affidare un servizio secondo il modello dell'in house providing comporta per le Amministrazioni un'attenta verifica sulla congruità dell'affidamento rispetto al mercato e la predisposizione di un contratto di servizio che definisca con completezza i rapporti fra ente affidante e soggetto affidatario, prevedendo nel dettaglio obblighi, remunerazione, durata e clausole di salvaguardia.

Il webinar si configura come un focus operativo sugli affidamenti in house, con particolare riferimento non solo alle motivazioni analitiche della scelta di non ricorrere al mercato, ma anche ai contenuti del contratto di servizio e al sistema dei controlli.

PROGRAMMA

- **Gli affidamenti in house:** riferimenti normativi, definizioni e requisiti. **L'art. 7 del Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023).
- **Le disposizioni introdotte dalla riforma dei servizi pubblici locali** (D.Lgs. 201/2022). Il Decreto attuativo MEF sugli **incentivi alle aggregazioni nei SPL**.
- La **ricognizione periodica** della situazione gestionale dei **servizi pubblici locali di rilevanza economica**.
- Le nuove disposizioni in materia di riqualificazione dei servizi pubblici per **l'inclusione e l'accessibilità da parte delle persone con disabilità**.
- **La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato.** Valutazione preliminare e verifica di mercato. La Sentenza della Corte Costituzionale 100/2020.
- **La motivazione della scelta di affidare in house un servizio pubblico:** i vantaggi in termini di costi, investimenti e livello di servizio. **La motivazione della scelta da giustificare ogni anno** nella Revisione periodica. I controlli della **Corte dei Conti**.
- **Il rapporto tra ente affidante e soggetto affidatario. Il contratto di servizio:** elementi essenziali, struttura, obblighi di servizio pubblico, remunerazione dell'affidatario, durata, clausole di salvaguardia.
- **Il sistema dei controlli.** Le modalità di esercizio del **controllo analogo**. Il rispetto del contratto di servizio. La definizione degli obiettivi gestionali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi. **Le possibili modifiche del contratto di servizio. Il controllo congiunto** (Consiglio di Stato 7093/2021).
- La perdita dell'affidamento del servizio in caso di **cessione della società in house a soggetti privati** (Sentenza C-719/20 Corte di Giustizia UE).
- **I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti** degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CE-SPA, Centro Studi Partecipate



23 ottobre 2024
 Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico e registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI

La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato. L'obbligo di qualificata motivazione da giustificare ogni anno. Gli elementi indispensabili del contratto di servizio. La ricognizione periodica. Il sistema dei controlli e i profili di responsabilità



PROMOPA

FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI



Sede Legale e Operativa:

Viale Gaetano Luporini 37/57 - 55100 Lucca

www.promopa.it | info@promopa.it

tel. +39 0583 582783 | fax +39 0583 1900211

N° 80 Registro delle Persone Giuridiche dell'U.T.G. di Lucca

Agenzia formativa accreditata

Accreditata SNA per la formazione OIV

Fornitore Mercato Elettronico Consip

Iscritta all'Anagrafe nazionale delle ricerche del MIUR

Sistema di gestione per la qualità certificato ISO 9001:2015

Per iscriversi ai Webinar e ai Mini Master e per info su abbonamenti:
www.promopa.it | info@promopa.it | 0583/582783