

WEBINAR E MINI MASTER PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CATALOGO DEI CORSI APRILE-GIUGNO 2025

25 WEBINAR INTERATTIVI

3 MINI MASTER

1 CORSO DI ALTA FORMAZIONE

6 AREE TEMATICHE



PROMOPA
FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

Con le migliori Amministrazioni

INDICE

MINI MASTER

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNOLOGIA, EU AI ACT, PROMPT ENGINEERING | IV ED

4 webinar per 10 ore di formazione dal 27 marzo al 15 aprile 2025

IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023) | XI ED

5 webinar per 20 ore di formazione - è possibile partecipare anche soltanto ai **singoli webinar**

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO E GLI ALTRI SOGGETTI 8 maggio 2025

LA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI 16 maggio 2025

LA GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA 19 maggio 2025

LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO E IL SUBAPPALTO 22 maggio 2025

GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E GLI APPALTI SOTTO SOGLIA 26 maggio 2025

LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR | XIII ED

4 webinar per 13 ore di formazione - è possibile partecipare anche soltanto ai **singoli webinar**

L'ESECUZIONE DEGLI APPALTI PNRR 13 maggio 2025

IL RISPETTO DEL PRINCIPIO DNSH E DEI CAM NEGLI APPALTI PNRR 16 maggio 2025

IL SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO E LA GOVERNANCE DEL PNRR 20 maggio 2025

LA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI PNRR E IL SISTEMA REGIS 26 maggio 2025

WEBINAR E' possibile acquistare **abbonamenti ai webinar a catalogo** ad un prezzo scontato, pacchetti da 20, 30, 40 o più ore di formazione | info@promopa.it tel. **0583/582783**

AREA RISORSE UMANE

IL NUOVO REGIME DEL RECLUTAMENTO DOPO IL DECRETO PA (D.L. 25/2025)

4 aprile 2025 (1° ed) | 16 giugno 2025 (2° ed)

GLI INCARICHI PROFESSIONALI DELLA PA E LE DIFFERENZE CON GLI AFFIDAMENTI DI SERVIZI

11 aprile 2025 (1° ed) | 13 giugno 2025 (2° ed)

TRATTAMENTO PENSIONISTICO, DIMISSIONI E LICENZIAMENTO NELLA PA

15 aprile 2025 (1° ed) | 26 giugno 2025 (2° ed)

LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE DOPO IL PIAO

22 maggio 2025

AREA CONTRATTI PUBBLICI

I RAPPORTI DI PARTENARIATO TRA PA ED ENTI DEL TERZO SETTORE

8 aprile 2025 (1° ed) | 19 giugno 2025 (2° ed)

OPERARE SUL NUOVO MEPA: OBBLIGHI, PROCEDURE D'ACQUISTO, RESPONSABILITÀ

11 aprile 2025 (1° ed) | 6 giugno 2025 (2° ed)

IL DECRETO CORRETTIVO (D.LGS. 209/2024): TUTTE LE NOVITÀ IN VIGORE

9 maggio 2025

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO NEL CODICE DEI CONTRATTI

12 giugno 2025

AREA ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY

LA CYBER SECURITY NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: STRATEGIE E STRUMENTI

10 aprile 2025 (1° ed) | 20 giugno 2025 (2° ed)

LA TRASPARENZA, L'ACCESSO CIVICO E I SITI WEB DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

16 aprile 2025 (1° ed) | 18 giugno 2025 (2° ed)

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

10 giugno 2025

AREA RISORSE FINANZIARIE

ANTIRICICLAGGIO E PA: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ, RISORSE PNRR

4 aprile 2025 (1° ed) | 6 giugno 2025 (2° ed)

LE EROGAZIONI DI CONTRIBUTI E SOVVENZIONI AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

13 maggio 2025

AREA EDILIZIA

LE SEMPLIFICAZIONI EDILIZIE E URBANISTICHE INTRODOTTE DAL D.L. 69/2024 (SALVA CASA)

15 aprile 2025 (1° ed) | 12 giugno 2025 (2° ed)

AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

LA GOVERNANCE: ASSETTI SOCIETARI, ASSUNZIONI, ORGANI DI GOVERNO, CONTROLLI

10 aprile 2025 (1° ed) | 19 giugno 2025 (2° ed)

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI

29 aprile 2025

inoltre

CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN PROJECT MANAGEMENT | III Edizione
PROPEDEUTICO AL CONSEGUIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE ISIPM-BASE®

Ciclo di 4 webinar: 9, 16, 23 giugno e 1 luglio 2025

Clicca sul link per avere informazioni

p.18

p.20

p.22

p.24

p.26

p.28

p.30

p.32

p.34

p.36

p.38

p.40

p.4

p.6

p.8

p.10

p.12

p.14

p.16

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNOLOGIA, EU AI ACT, PROMPT ENGINEERING

4 webinar interattivi
10 ore di formazione
27 marzo 2025
3, 8, 15 aprile 2025



OBIETTIVI

L'**intelligenza artificiale (AI)** è la nuova rivoluzione tecnologica che sta già avendo un impatto sul modo in cui lavoriamo e comunichiamo e che produrrà cambiamenti profondi in molti aspetti delle nostre vite. **Anche nella Pubblica Amministrazione le applicazioni sono molteplici.**

PROMOPA – con l'esperienza di **AI4PA | Osservatorio per l'Intelligenza artificiale nella Pubblica Amministrazione** – ha organizzato il Mini Master con l'obiettivo di supportare gli enti nella conoscenza e nell'utilizzo pratico degli strumenti di intelligenza artificiale. Il percorso formativo muove da un fondamentale **inquadramento concettuale, semantico e tecnologico**, per poi fornire una visione di sintesi del quadro normativo e in particolare del **nuovo AI Act dell'Unione Europea (Regolamento UE 2024/1689)**. Gli ultimi due webinar hanno carattere prettamente operativo e sono svolti in **partnership con Beam Me Up**: il focus sarà sui **chatbot** e sulle metodologie di **Prompt Engineering**, con un **laboratorio per esercitazioni pratiche con ChatGPT**.

Il Mini Master è composto da 4 webinar, in programma dal 27 marzo al 15 aprile 2025.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a **490,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 20% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **390,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata** (340,00 euro + IVA se dovuta).

ATTESTATO

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione con profitto al Mini Master (open badge)**, previo superamento del **test finale di valutazione dell'apprendimento**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

www.promopa.it

MINI MASTER IV Edizione

IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023) RUP, DIGITALIZZAZIONE, PROCEDURE, ESECUZIONE, SOTTOSOGLIA

5 webinar per 20 ore di formazione
A partire dall'8 maggio 2025

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO E GLI ALTRI SOGGETTI 8 maggio 2025

LA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI PUBBLICI 16 maggio 2025

LA GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA 19 maggio 2025

LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO E IL SUBAPPALTO 22 maggio 2025

GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E GLI APPALTI SOTTO SOGLIA 26 maggio 2025

OBIETTIVI

Il **Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023) ha introdotto significative innovazioni e profonde discontinuità, mutando la prospettiva nella regolazione della materia e orientandola verso i nuovi principi del risultato, della fiducia e dell'accesso al mercato, allo scopo di valorizzare gli appalti pubblici come leva strategica per la ripresa del sistema-paese, il rilancio degli investimenti e l'attuazione del PNRR.

Il **Mini Master** offre, con approccio pratico-operativo, un quadro dettagliato delle disposizioni del Codice e delle principali problematiche attuative, con riferimento anche alle novità del **Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024)**. Il Mini Master è in fase di accreditamento come **Corso di formazione di base utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti** in linea con quanto indicato dai "Requisiti per l'accreditamento delle istituzioni che svolgono attività formative in materia di contratti pubblici", con rilascio di attestato finale open badge.

Il Mini Master è composto da 5 webinar, in programma dall'8 al 26 maggio 2025.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

E' possibile iscriversi al percorso completo - 5 webinar per 20 ore di formazione - **o scegliere di partecipare ai singoli webinar che costituiscono il Mini Master.**

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 5 webinar è pari a **790,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **670,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata** (550,00 euro + IVA se dovuta).

ATTESTATO

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione con profitto al Mini Master (open badge)**, previo superamento del **test finale di valutazione dell'apprendimento**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

www.promopa.it

MINI MASTER XI Edizione

LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR

**4 webinar per 13 ore di formazione
A partire dal 30 gennaio 2025**

L'ESECUZIONE DEGLI APPALTI PNRR 13 maggio 2025

IL RISPETTO DEL PRINCIPIO DNSH E DEI CAM NEGLI APPALTI PNRR 16 maggio 2025

IL SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO E LA GOVERNANCE DEL PNRR 20 maggio 2025

LA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI PNRR E IL SISTEMA REGIS 26 maggio 2025

con l'esperienza di

OREP
OSSERVATORIO RECOVERY PLAN

OBIETTIVI

Siamo nel pieno della fase attuativa del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e per i Soggetti attuatori la conclusione dei progetti e degli investimenti programmati nei tempi previsti è una sfida di rilevanza epocale. Per consentire un utilizzo rapido ed efficiente delle risorse del PNRR, gli Enti da un lato hanno a disposizione un pacchetto di norme speciali di semplificazione, dall'altro si trovano ad affrontare il complesso sistema di audit e rendicontazione, che, pur avendo parallelismi con i fondi strutturali, presenta molte caratteristiche peculiari. Il **Mini Master** si configura come un percorso formativo specialistico sulle problematiche attuative del PNRR, affrontando i temi della **fase di esecuzione degli appalti PNRR**, del **rispetto del principio DNSH e dei CAM**, del **sistema di gestione e controllo** e del **sistema unico ReGis per la rendicontazione e l'erogazione delle risorse**.

Il Mini Master è composto da 4 webinar, in programma dal 13 al 26 maggio 2025.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

È possibile iscriversi al **percorso completo** - 4 webinar per 13 ore di formazione - o scegliere di partecipare ai singoli webinar che costituiscono il Mini Master.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a **590,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **500,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

È possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata** (410,00 euro + IVA se dovuta).

ATTESTATO

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione con profitto al Mini Master (open badge)**, previo superamento del **test finale di valutazione dell'apprendimento**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

www.promopa.it

MINI MASTER XIII Edizione

DESCRIZIONE

Il nuovo D.L. 25/2025 introduce rilevanti novità in materia di reclutamento della Pubblica Amministrazione, con l'obiettivo di attrarre nuove generazioni al settore pubblico e, allo stesso tempo, dotare le amministrazioni di personale tecnico qualificato.

Il webinar analizza nel dettaglio tutte le novità della riforma, dalle assunzioni a tempo determinato dei diplomati degli Istituti Tecnologici Superiori ai nuovi concorsi unici per esperti in transizione digitale e sicurezza informatica, dal nuovo regime della mobilità volontaria alle novità in materia di graduatorie e tetto agli idonei.

PROGRAMMA

- Il **regime del reclutamento** nell'attuale quadro normativo.
- Il **nuovo D.L. 25/2025 "Disposizioni urgenti in materia di reclutamento e funzionalità delle pubbliche amministrazioni"**.
- **Le assunzioni a tempo determinato di diplomati degli Istituti Tecnologici Superiori (ITS Academy)**. La riserva del 10%. La possibilità di trasformazione in contratti a tempo determinato previa valutazione positiva. L'attivazione di "PA 110 e lode".
- I **nuovi concorsi unici** per il reclutamento delle elevate qualificazioni specializzate **in transizione digitale e sicurezza informatica**. Il rafforzamento del ruolo di **Ripam**.
- **Il nuovo regime della mobilità volontaria**. L'obbligo per tutte le PA di destinare almeno il **15% delle capacità assunzionali** alla mobilità volontaria. Le sanzioni previste. **La non obbligatorietà per il 2025 del ricorso alla mobilità volontaria prima della indizione di concorsi o dello scorrimento di graduatorie** (Decreto milleproghe).
- Le novità in materia di **validità e utilizzo delle graduatorie**.
- Il **tetto del 20% agli idonei**. La non applicabilità alle graduatorie approvate nel 2024 e nel 2025.
- **Le stabilizzazioni**: assistenti sociali, personale PNRR, riserva art. 110, LSU.
- **Le possibilità assunzionali a tempo determinato e indeterminato**. I nuovi **limiti al turn over** previsti dalla **Legge di bilancio 2025**.
- La **programmazione dei fabbisogni** e la determinazione del tetto di spesa annuale e pluriennale.
- **Le modalità di svolgimento dei concorsi** (DPR 82/2023 di modifica del DPR 487/1994).
- **Il reclutamento dei laureati e laureandi con contratti di apprendistato e di formazione e lavoro** (D.L. 44/2023). Il Decreto attuativo (DM 26/12/2023).



Anna Grillo

Dipartimento della Funzione Pubblica



4 aprile 2025

Orario 9.00-13.00
1° edizione

16 giugno 2025

Orario 9.00-13.00
2° edizione



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

IL NUOVO REGIME DEL RECLUTAMENTO DOPO IL DECRETO PA (D.L. 25/2025)

Le assunzioni di diplomati degli Istituti Tecnologici Superiori. I nuovi concorsi unici per esperti in transizione digitale e sicurezza informatica. Il nuovo regime della mobilità volontaria. Le novità in materia graduatorie e idonei. Possibilità assunzionali, programmazione e modalità di svolgimento delle procedure

DESCRIZIONE

L'affidamento di incarichi a soggetti esterni alla PA è da sempre oggetto di particolare attenzione da parte del legislatore e della magistratura contabile, che impongono rigore nel ricorso all'istituto e specifici vincoli all'azione delle Amministrazioni.

Il webinar esamina i presupposti e i limiti per l'affidamento di incarichi professionali da parte della PA e le differenze con gli affidamenti di servizi, con particolare riferimento agli incarichi conferiti per l'attuazione del PNRR, al ruolo del Portale InPA, agli incarichi dirigenziali e all'affidamento dei servizi legali.

PROGRAMMA

Il regime degli incarichi professionali conferiti dalla PA. L'art. 7 D.Lgs. 165/2021. La regolamentazione interna e la ricognizione delle professionalità. L'obbligo di previsione di un **tetto di spesa sostenibile**. **I requisiti soggettivi e oggettivi.** La predeterminazione dell'**oggetto, durata e luogo della prestazione**. Il ricorso a **procedure comparative**. **I limiti alle proroghe e ai rinnovi degli incarichi.** L'**equo compenso** dei professionisti. Il ruolo del **Portale inPA**.

Le norme speciali per l'attuazione del PNRR. Gli incarichi di collaborazione e professionali conferiti da tutti i **soggetti attuatori** del PNRR. La possibile **sospensione dall'albo di appartenenza** e dall'esercizio dell'attività del professionista incaricato. **L'ampliamento degli incarichi dirigenziali** fino al 50% della dotazione organica (D.L. 13/2023 convertito in L. 41/2023).

Le relazioni tra gli incarichi professionali e gli affidamenti di servizi ex D.Lgs. 50/16. Il concetto di *locatio operis*. Presupposti e limiti dell'applicabilità dell'art. 36 del Codice dei Contratti. **La possibilità di istituire elenchi interni di professionisti di fiducia.**

Gli incarichi dirigenziali. Il trattamento giuridico ed economico. Il collocamento in **aspettativa**. **La durata massima di due anni degli incarichi dirigenziali e direttivi a soggetti in quiescenza** (Decreto milleproroghe).

L'affidamento dei servizi legali. La corretta individuazione del **regime giuridico da applicare**. Incarichi fiduciari e procedure selettive.

Il regime dei controlli sugli incarichi. I presupposti per la **responsabilità erariale**. La differenza tra responsabilità per danno e per illecito tipizzato. Le responsabilità penali.



Claudiana Di Nardo

Dirigente, Presidenza del Consiglio dei Ministri



11 aprile 2025

Orario 10.00-13.00
1° edizione

13 giugno 2025

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

GLI INCARICHI PROFESSIONALI DELLA PA E LE DIFFERENZE CON GLI AFFIDAMENTI DI SERVIZI

I requisiti, le procedure e i limiti per gli incarichi professionali conferiti dalla PA. Gli incarichi per l'attuazione del PNRR. Il ruolo del Portale InPA. Gli incarichi dirigenziali. I controlli e le responsabilità

DESCRIZIONE

Il Legislatore ha introdotto per il 2025 diverse modifiche alle regole relative al trattamento pensionistico dei dipendenti pubblici, all'interno di un quadro normativo che resta di notevole complessità. E' utile quindi un momento di confronto e aggiornamento sulle recenti evoluzioni legislative e giurisprudenziali.

Il corso approfondisce le novità normative sulla cessazione del rapporto di lavoro e il trattamento pensionistico nella Pubblica Amministrazione. Si affrontano licenziamenti, dimissioni, trattamento di fine rapporto, sistemi pensionistici e modalità di calcolo, con focus su deroghe, proroghe e compatibilità con altre fonti di reddito.

PROGRAMMA

La cessazione nel rapporto di lavoro pubblico e privato: punti di contatto e differenze.

La risoluzione del rapporto di lavoro.

- Cause di risoluzione: licenziamento, dimissioni, risoluzione consensuale
- Termini di preavviso: disposizioni legali e contrattuali
- Spettanze di fine rapporto

Aspetti specifici del rapporto di lavoro pubblico.

- Monetizzazione delle ferie non godute: casi di applicazione ed esclusioni
- Analisi della sentenza C-218/22

Trattamento di Fine Rapporto (TFR) e Trattamento di Fine Servizio (TFS).

- Giurisprudenza rilevante: le sentenze della Corte Costituzionale
- Termini e modalità di pagamento

Il trattamento pensionistico nel sistema italiano.

- Sistemi pensionistici: retributivo, contributivo, misto
- La L. 335/95 e le successive evoluzioni normative
- La riforma pensionistica introdotta dalla L. 92/2012: novità per l'anno 2025; deroghe e proroghe; trattenimento in servizio, abrogazione del limite ordinamentale (dal 2025)

Tipologie di pensionamento.

- Pensione anticipata
- Pensione di vecchiaia
- Pensione di reversibilità
- Mantenimento in servizio fino a 70 anni: casi e condizioni (Legge di Bilancio 2025)
- Opzione donna

Calcolo della pensione.

- Modalità di calcolo della pensione mensile
- Sistema delle quote e finestre mobili

Cumulo e compatibilità.

- Cumulo tra pensione ed altre fonti di reddito



Albino Angelillo

Avvocato giuslavorista, Esperto di pubblico impiego, Socio AGI (Avvocati Giuslavoristi Italiani)



15 aprile 2025

Orario 9.30-13.30
1° edizione

26 giugno 2025

Orario 9.30-13.30
2° edizione



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

TRATTAMENTO PENSIONISTICO, DIMISSIONI E LICENZIAMENTO NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: LE NOVITÀ DEL 2025

La risoluzione del rapporto di lavoro. Il trattamento pensionistico dei dipendenti pubblici: le novità della Legge di bilancio 2025. Calcolo della pensione. Cumulo e compatibilità. Analisi della giurisprudenza rilevante

DESCRIZIONE

La valutazione della performance è una delle leve centrali del cambiamento della Pubblica Amministrazione e deve adeguarsi ai nuovi assetti organizzativi che si sono imposti negli ultimi anni. L'oggettività della valutazione non può prescindere dalla corretta definizione di obiettivi e indicatori specifici da parte delle singole Amministrazioni.

Il webinar affronta i cambiamenti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance dopo l'adozione del PIAO e dopo la Direttiva Zangrillo in materia di performance individuale, con particolare riferimento alla costruzione degli obiettivi e degli indicatori e ai cambiamenti dei modelli organizzativi e di gestione delle risorse umane.

PROGRAMMA

La performance individuale.

- **La Direttiva Zangrillo in materia di misurazione e valutazione della performance individuale.** La leadership. La valutazione dal basso, La formazione e il capitale umano.
- **Le modalità di valutazione dei dipendenti anche in lavoro agile.**
- Gli **obiettivi quantitativi e qualitativi.**
- La valutazione dei **dirigenti.**
- Analisi di sistemi di valutazione "tipo" e confronto.
- Ambiti di competenza degli **OIV.**

La performance organizzativa.

- Valutare l'Amministrazione nel suo complesso e le unità organizzative.
- **Impatto della performance organizzativa sulla premialità del dirigente e del personale.**
- **Indicatori di performance organizzativa e KPI** (Key Performance Indicator): esempi concreti.
- La valutazione da parte di **stakeholder esterni** (Direttiva Zangrillo)
- Esempi di riferimento e casi.

La riorganizzazione aziendale e i nuovi modelli gestionali per il miglioramento della performance individuale e organizzativa.

- Principi di change management.
- Il passaggio dall'orientamento alle procedure e agli adempimenti all'**orientamento al risultato.**
- Il ruolo centrale della **Dirigenza.**

La gestione delle risorse umane

- **Leva principale del cambiamento organizzativo.** Il benessere organizzativo.
- Lo sviluppo delle **competenze trasversali.**
- **La leadership in equilibrio:** concentrazione, apertura, fiducia.



Pietro Bevilacqua

Formatore e consulente, Esperto di performance

Luciano Hinna

Formatore e Consulente, Professore Universitas Mercatorum



22 maggio 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE DOPO IL PIAO

L'impatto sui sistemi di valutazione e sui contratti decentrati. La performance nel modello ibrido lavoro in presenza e lavoro agile. I nuovi modelli gestionali. Il cambiamento organizzativo. La Direttiva Zangrillo in materia di performance individuale

DESCRIZIONE

Co-programmazione e Co-progettazione sono gli istituti della c.d. "Amministrazione condivisa" introdotti dal Codice del Terzo Settore per promuovere nuove forme di collaborazione tra Pubbliche Amministrazioni ed Enti del Terzo Settore (ETS) nella realizzazione di attività di interesse generale.

Il webinar intende fornire ai partecipanti una panoramica chiara e operativa sulle modalità di collaborazione tra PA e ETS, con particolare focus sul processo di co-progettazione, come disciplinato dall'articolo 55 del Codice del Terzo Settore. Attraverso un approccio pratico e interattivo, si approfondiranno i principi, le normative e gli strumenti operativi necessari per attuare partnership efficaci e rispettose delle regole di trasparenza e legalità.

PROGRAMMA

Introduzione normativa e principi generali.

- Il **Codice del Terzo Settore**: contesto e finalità.
- Le tipologie di **Enti del Terzo settore (ETS)**.
- Principio di sussidiarietà e amministrazione condivisa.

La co-programmazione.

- L'**analisi delle esigenze** del territorio e la **pianificazione delle strategie**
- Le differenze tra co-programmazione e co-progettazione.
- Il **procedimento di co-programmazione**

La co-progettazione: aspetti giuridici e operativi.

- La **co-progettazione: definizione e caratteristiche**.
- Gli **obiettivi**.
- **Strumenti e buone pratiche** per favorire il coinvolgimento degli ETS.
- I **requisiti** per la partecipazione degli ETS.
- I **criteri di trasparenza e imparzialità** nella selezione dei partner.
- **Le fasi**: le modalità di attivazione e gestione del processo di co-progettazione.
- Il **monitoraggio e valutazione** degli interventi co-progettati.
- La coprogettazione con **accreditamento degli ETS**.

La co-progettazione in pratica.

- Analisi di casi concreti e *best practices*.
- **Vantaggi, criticità e sfide dell'Amministrazione condivisa**.



Fabio Lenzi

Formatore e consulente, Esperto di politiche sociali e sistemi di welfare



8 aprile 2025

Orario 9.30-13.30
1° edizione

19 giugno 2025

Orario 9.30-13.30
2° edizione



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

I RAPPORTI DI PARTENARIATO TRA PA ED ENTI DEL TERZO SETTORE: LA CO-PROGRAMMAZIONE E LA CO-PROGETTAZIONE

La co-programmazione: analisi e strategie. La co-progettazione: obiettivi, requisiti, criteri. Le fasi della co-progettazione. Il monitoraggio e la valutazione degli interventi. Strumenti e buone pratiche

DESCRIZIONE

Chi opera sul MEPA si trova di fronte spesso a difficoltà tecniche e procedurali, dovute alla poca chiarezza del portale e all'asimmetria informativa tra i diversi soggetti, pubblici e privati, che vi operano. Da qui la necessità di una formazione non soltanto normativa/giurisprudenziale, ma anche pratica, finalizzata alla spiegazione del funzionamento degli strumenti a disposizione.

Il webinar, dopo un breve focus sulla disciplina prevista nel Codice dei Contratti, affronta nel dettaglio le modalità di scelta del contraente per l'acquisto di beni e servizi tramite l'utilizzo del portale Acquisti in Rete.

PROGRAMMA

- **Breve focus sulle procedure:** gli affidamenti diretti. **La disciplina prevista nel Codice dei Contratti** (D.Lgs. 36/2023). Le novità del **Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024)**.
- **La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici:** le piattaforme di approvvigionamento digitale (PAD), il principio di unicità e il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE).
- **L'obbligo degli acquisti di beni e servizi tramite appalti elettronici.** Gli strumenti a disposizione su Acquisti In Rete: Convenzioni, MEPA, Accordi quadro, Sistema dinamico di acquisizione.
- **Le deroghe previste.** Gli acquisti per importi inferiori a 5.000 euro. Il regime delle spese economali.
- **Gli attori che operano sul mercato elettronico: punto ordinante (PO) e punto istruttore (PI).** Ruoli e responsabilità. La differente interfaccia per stazioni appaltanti e operatori economici.
- **Focus sulle procedure d'acquisto sul mercato elettronico:** l'acquisto da catalogo, la richiesta d'offerta (RDO) semplice ed evoluta, la trattativa diretta (TD). **Il confronto tra preventivi.**
- **La nullità dei contratti stipulati in violazione degli obblighi del ricorso all'approvvigionamento centralizzato.** I casi di illecito disciplinare e le responsabilità del responsabile del procedimento.



Marco Baruzzo

Esperto di piattaforme di approvvigionamento digitale
Francesco Bertelli
Consulente, Esperto di contrattualistica pubblica



11 aprile 2025

Orario 9.30-13.30
1° edizione

6 giugno 2025

Orario 9.30-13.30
2° edizione



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

OPERARE SUL NUOVO MEPA: OBBLIGHI, PROCEDURE DI ACQUISTO, RESPONSABILITÀ

La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici. I soggetti: punto ordinante e punto istruttore. Gli strumenti a disposizione. Le procedure sul MEPA: catalogo, RDO semplice ed evoluta, trattativa diretta e confronto tra preventivi

DESCRIZIONE

Il Decreto correttivo del Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 209/2024) modifica in modo sostanziale la disciplina e incide profondamente sulle dinamiche operative, rendendo indispensabile una dettagliata analisi per comprenderne l'impatto.

Il webinar illustra le novità del Decreto correttivo, fornendo strumenti pratici per applicare le nuove disposizioni e valorizzare le opportunità offerte dal quadro normativo rinnovato. Fra i temi trattati: tutele lavoristiche, equo compenso, digitalizzazione, revisione prezzi, consorzi, tutela PMI, esecuzione dell'appalto, PPP, collegi consultivi tecnici, procedure sotto-soglia, progettazione e settori speciali.

PROGRAMMA

- **I macrotemi oggetto della riforma del Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024):** equo compenso, tutele lavoristiche, digitalizzazione, qualificazione delle stazioni appaltanti, revisione prezzi, consorzi, tutela delle PMI, fase esecutiva del contratto, partenariato pubblico privato, collegi consultivi tecnici.
- La possibilità di nominare il **RUP** tra funzionari di altre amministrazioni.
- L'estensione degli **incentivi** anche ai dirigenti.
- Le novità in materia di **equo compenso** per le prestazioni d'opera intellettuale.
- La nuova disciplina per l'**individuazione del CCNL** e la valutazione di equivalenza del diverso CCNL indicato dal concorrente.
- Le modalità di aggiudicazione in caso di **malfunzionamento del FVOE o delle piattaforme, banche dati o sistemi di interoperabilità** ad esso connessi.
- La nuova disciplina sulla **revisione prezzi** negli appalti di lavori e negli appalti di servizi e forniture.
- Le novità relative ai requisiti di **capacità tecnica e finanziaria dei consorzi**.
- Le modifiche alla **disciplina del subappalto**. Le tutele per le **piccole e medie imprese**.
- Il nuovo istituto dell'**accordo di collaborazione**.
- La tipizzazione delle **varianti in corso d'opera**: i casi in cui si possono configurare le "circostanze imprevedibili".
- L'inasprimento delle **penali per il ritardo** e l'introduzione dell'**obbligo del premio di accelerazione** per i lavori.
- Le modifiche alla disciplina del Partenariato pubblico privato: **la nuova procedura della finanza di progetto**.
- La soppressione dell'obbligo di costituzione del **Collegio Consultivo Tecnico** per gli appalti di servizi e forniture.
- **Le novità in materia di procedure sotto-soglia**: principio di rotazione; stand-still; garanzie; "scambio di corrispondenza"; consultazione nelle procedure negoziate.
- **Le nuove disposizioni in materia di progettazione di lavori**: tempi di pubblicazione del bando, prestazioni reintegrative del progettista esterno
- Le novità per i **settori speciali**.
- La soppressione del "**rating di impresa**".



Laura Servetti

Avvocata amministrativista, Esperta di contratti pubblici



9 maggio 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

IL DECRETO CORRETTIVO DEL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 209/2024): TUTTE LE NOVITÀ IN VIGORE

Tutele lavoristiche, equo compenso, digitalizzazione, revisione prezzi, consorzi, tutela PMI, esecuzione dell'appalto, PPP, collegi consultivi tecnici, procedure sotto-soglia, progettazione, settori speciali

DESCRIZIONE

Il Codice dei contratti (D.Lgs. 36/2023) dedica un'intera sezione al Partenariato Pubblico Privato, inquadrando la fattispecie secondo una nuova prospettiva e definendo il PPP un'operazione economica (e non un contratto) con l'obiettivo di raggiungere un risultato di interesse pubblico.

Il webinar analizza nel dettaglio l'attuale disciplina in materia di PPP, anche alla luce delle disposizioni del Decreto correttivo, con particolare riferimento alla programmazione e alla valutazione preliminare, ai principali elementi del contratto di concessione e alla distribuzione del rischio fra soggetto pubblico e operatore economico.

PROGRAMMA

- **Il partenariato pubblico privato nel Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023): le novità introdotte dal **Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024)**.
- **Il PPP come operazione economica e non come contratto**. Il risultato di **interesse pubblico**.
- **Il programma triennale delle esigenze pubbliche** idonee a essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico-privato.
- **La proposta a iniziativa privata**. Il processo decisionale e la **valutazione preliminare di convenienza e fattibilità**. **Profili tecnici ed economico-finanziari** connessi alle operazioni di PPP: la verifica di costi e benefici del ricorso al PPP al posto di un contratto d'appalto (cenni).
- **I principali elementi dello schema di contratto standard di concessione**: elementi essenziali; esecuzione; inadempimento; rescissione; evoca; contenzioso e arbitrato; società di progetto; ripartizione del rischio.
- **Le procedure di affidamento delle concessioni**. Il bando e il disciplinare di gara. La preliezione.
- La **modifica dei contratti** durante il periodo di efficacia e **le criticità inerenti all'allocazione dei rischi**.
- **Il rischio operativo nei contratti di PPP**. La contabilizzazione delle operazioni di PPP nel bilancio pubblico: **la distribuzione dei rischi come elemento-chiave per la definizione delle operazioni on balance e off balance**.
- Analisi di **casi giurisprudenziali** concreti.



Samantha Battiston

Avvocata, Esperta di Partenariato Pubblico Privato



12 giugno 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO NEL CODICE DEI CONTRATTI: PROCEDURE, SCHEMI DI CONTRATTO, GESTIONE DEL RISCHIO

Le novità del Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024). Il programma triennale delle esigenze pubbliche. La valutazione preliminare di convenienza e fattibilità. I principali elementi del contratto standard di concessione. Le criticità inerenti all'allocazione dei rischi

DESCRIZIONE

Il tema della cyber security è oramai diventato centrale anche per la Pubblica Amministrazione, in seguito a numerosi episodi di accesso non autorizzato e violazione di banche dati pubbliche. Questi incidenti hanno messo in evidenza le vulnerabilità dei sistemi informatici pubblici e la necessità di adottare strategie più solide per la tutela dei dati personali. Le recenti disposizioni della Legge 90/2024 e del D.Lgs. 138/2024 mirano proprio a rafforzare la sicurezza cybernetica a livello nazionale ed europeo, imponendo nuovi standard per prevenire e contrastare i reati informatici.

Il webinar costituisce un utile momento di confronto sullo stato dell'arte della cyber security nel settore pubblico, sugli scenari futuri e sulle sfide aperte.

PROGRAMMA

- **La cyber security nel settore pubblico:** lo stato dell'arte e gli scenari futuri.
- **Il ruolo dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).**
- **Le novità della Legge 90/2024:** rafforzamento della cybersicurezza nazionale e reati informatici. **Le Linee guida di ACN.**
- **Il D.Lgs. 138/2024 di recepimento della direttiva (UE) 2022/2555:** le misure per un livello comune elevato di cybersicurezza nell'UE.
- **L'adozione di un Modello organizzativo di gestione della cyber security** (D.Lgs. 138/2024). La revisione dei regolamenti interni e delle policy.
- **La nomina di un Responsabile per la sicurezza informatica con competenze specifiche in materia di cybersicurezza** (D.Lgs. 138/2024). Gli obblighi formativi.
- La **valutazione dei rischi interni ed esterni** sulla protezione dei dati tra policy di sicurezza e cyber crimine. **Monitoraggio e log management.** Il sistema dei **controlli.**
- La **gestione delle password.**
- Il **data breach:** misure tecniche e organizzative.
- Le modalità di **conservazione e cancellazione sicura dei dati personali.**
- La protezione dei dati e l'utilizzo del **cloud.**
- La protezione dei dati e l'utilizzo degli strumenti di **Intelligenza Artificiale** (es. ChatGpt). Le **Linee guida AgID** sull'intelligenza artificiale.
- I **profili di responsabilità** delle diverse figure coinvolte.



Michele Morriello

Avvocato e DPO, Esperto di Privacy e tutela dei dati personali



10 aprile 2025

Orario 10.00-13.00
1° edizione

20 giugno 2025

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

LA CYBER SECURITY NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: STRATEGIE, STRUMENTI E RESPONSABILITÀ

Le nuove disposizioni della Legge 90/2024 e del D.Lgs. 138/2024.
 Le Linee guida di ACN. La valutazione dei rischi interni ed esterni.
 La nomina di un Responsabile per la sicurezza informatica.
 L'adeguamento dei modelli organizzativi

DESCRIZIONE

La corretta architettura e l'aggiornamento continuo dei siti web istituzionali costituiscono il principale strumento per l'attuazione degli obblighi di trasparenza della Pubblica Amministrazione: l'obiettivo è rendere il diritto all'accessibilità totale concretamente fruibile da parte di cittadini e imprese, come previsto anche dal Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il webinar illustra nel dettaglio caratteristiche, modalità e procedure dell'accesso civico generalizzato e approfondisce la gestione dei siti web della PA, individuando le modalità per la pubblicazione di documenti amministrativi accessibili e conformi alle normative vigenti.

PROGRAMMA

La trasparenza e l'accessibilità totale dei dati e dei documenti detenuti dalla PA. Il quadro normativo. La programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico come **sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza"**.

L'accesso civico. Caratteristiche, funzioni e modalità di fruizione.

L'attuazione dell'**accesso civico generalizzato**. Il dialogo con i richiedenti e con i controinteressati.

Il regolamento interno sull'accesso civico. La definizione delle procedure di accesso, degli uffici competenti e dei tempi. Il regime delle esclusioni e dei limiti.

L'ampliamento dell'utilizzo di servizi digitali.

La gestione e l'architettura dei siti web della Pubblica Amministrazione.

La verifica di tutti i **contenuti obbligatori**: selezione, classificazione e ordinamento delle informazioni da pubblicare. La **Delibera ANAC 213/2024** e l'**Atto del Presidente 1/6/2024** su obblighi di pubblicazione e attività di vigilanza.

L'impatto della sentenza della **Corte di Giustizia UE C-184/20**: trasparenza da conciliare con interessi privati.

L'attestazione sull'esecuzione degli obblighi di pubblicazione. L'invio all'ANAC e i controlli dell'Autorità. La **Delibera ANAC 251/2023** sulle attestazioni in materia di performance.

Analisi degli **obblighi di accessibilità** per i documenti amministrativi previsti dal CAD: **open data, accessibilità totale e formato aperto**.

Indicazioni su come produrre **documenti amministrativi accessibili e conformi alle normative vigenti**.

Le **problematiche gestionali e tecnologiche**.



Sergio Contessa

Esperto di ingegneria della PA e diritto nuove tecnologie, PCM



16 aprile 2025

Orario 10.00-13.00
1° edizione

18 giugno 2025

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

LA TRASPARENZA, L'ACCESSO CIVICO E I SITI WEB DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

I contenuti obbligatori e l'architettura dei siti web istituzionali. Caratteristiche, modalità e procedure dell'accesso civico. La sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza". Problematiche organizzative e tecnologiche

DESCRIZIONE

L'aggiornamento e il monitoraggio costante delle attività anticorruzione devono configurarsi come momenti di valutazione dei rischi e verifica delle misure organizzative introdotte, in un quadro coordinato con il resto della programmazione dell'Ente inserito all'interno Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il webinar affronta la redazione della sezione del PIAO dedicata ai rischi corruttivi e alla trasparenza, le attività di aggiornamento e monitoraggio, le misure di prevenzione implementabili dalle Amministrazioni e l'attuale disciplina in materia di whistleblowing dopo il D.Lgs. 24/2023.

PROGRAMMA

La prevenzione della corruzione nella PA. Il Piano Nazionale Anticorruzione. La Delibera ANAC 605/2023. I rischi corruttivi connessi alla disciplina dei contratti pubblici. Contratti e obblighi di trasparenza.

La sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO). La valutazione di impatto del contesto esterno e interno, la mappatura dei processi, la valutazione dei rischi, l'attuazione della trasparenza.

L'aggiornamento e il monitoraggio costante delle misure anticorruzione. I collegamenti con gli **altri Piani o sezioni del PIAO.**

Le misure generali di prevenzione. La rotazione del personale. **Le misure organizzative.** La mappatura dei processi e l'individuazione di specifici indicatori di rischio.

Le sanzioni disciplinari.

La tutela del soggetto che segnala illeciti.

Il **D.Lgs. 24/2023** di recepimento della Direttiva UE 2019/1937: tipologie di segnalazioni, procedure, obbligo di riservatezza, divieto di ritorsione, misure di sostegno. Le **nuove Linee guida ANAC** e il **Regolamento per la gestione delle segnalazioni esterne e per l'esercizio del potere sanzionatorio.**

La centralità del RPCT nell'attività di prevenzione della corruzione: **attività, poteri e responsabilità.** Le responsabilità dei **Dirigenti** e dei **referenti.**

Il controllo sull'attività del RPCT e dei Dirigenti. Le funzioni ispettive dell'**ANAC.** Il ruolo e i poteri dell'Organismo indipendente di valutazione.



Santo Fabiano

Formatore, esperto di governance pubblica

Giuseppe Di Benedetto

Magistrato Corte dei Conti



10 giugno 2025

Orario 10.00-13.00 e 14.00-16.00



Euro 340,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 285,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA PA: AGGIORNAMENTO E MONITORAGGIO DELLE MISURE, TUTELA DEL WHISTLEBLOWER

Il Piano Nazionale Anticorruzione. La redazione della sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza". L'aggiornamento e il monitoraggio costante. La tutela del whistleblower (D.Lgs. 24/2023 e Linee guida ANAC). Il sistema dei controlli

DESCRIZIONE

Anche la PA può essere investita dal fenomeno del riciclaggio finanziario, come sottolineato anche dal Piano Nazionale Anticorruzione. Attenzione particolare meritano gli appalti PNRR, per i quali le segnalazioni di operazioni sospette sono in aumento del 327% nell'ultimo anno. Le direttive comunitarie prevedono una serie di obblighi e di adempimenti per l'attività antiriciclaggio, con pesanti sanzioni amministrative e fattispecie penalmente rilevanti.

Il webinar offre un'attenta disamina dei presidi normativi relativi al reato di riciclaggio e analizza gli obblighi antiriciclaggio, con particolare riferimento all'analisi dei rischi, ai modelli di gestione, agli indicatori di anomalia, all'individuazione del titolare effettivo e alla segnalazione di operazioni sospette.

PROGRAMMA

Il sistema antiriciclaggio italiano. Il D.Lgs. 231/07 e il D.Lgs. 90/17. Il recepimento della IV e V Direttiva europea. **La nozione di riciclaggio.** I reati presupposti. Le fasi del processo di riciclaggio. L'adeguata **verifica delle controparti** ("know your customer") e il controllo continuativo dei rapporti. Il ruolo del **MEF** e dell'**UIF** (Unità di Informazione Finanziaria). Le **Autorità di controllo**.

Il coinvolgimento della Pubblica Amministrazione nell'attività antiriciclaggio. I principi generali in materia di collaborazione attiva. Lo scambio di informazioni tra sistema bancario e finanziario e PA. La tracciabilità dei flussi finanziari.

Lo stretto legame fra **prevenzione della corruzione e antiriciclaggio** (PNA 2022-2024).

I rischi connessi al volume delle risorse PNRR. Il fenomeno **PN1 - Anomalie connesse all'attuazione del PNRR.** L'aumento della segnalazione di operazioni sospette relative agli appalti PNRR (165 nel 2022, 390 nel 2023, 706 nel 2024).

Gli obblighi antiriciclaggio.

L'**analisi dei rischi** antiriciclaggio: mappatura delle attività e dei processi, valutazione e misure di sicurezza.

I **modelli di organizzazione, gestione e controllo** antiriciclaggio. La predisposizione dei protocolli decisionali e la gestione dei flussi informativi.

L'individuazione del titolare effettivo.

Gli **indicatori di anomalia per operazioni sospette.** Gli indicatori generali e quelli settoriali.

La segnalazione di operazioni sospette. La riservatezza della segnalazione e la tutela del whistleblower.

Analisi di **best practices** nazionali.

Il ruolo del Responsabile antiriciclaggio - Gestore delle comunicazioni di operazioni sospette. Il **sistema sanzionatorio.** La rilevanza penale delle condotte.



Manuela Sodini

Consulente, Esperta di attività antiriciclaggio e prevenzione della corruzione



4 aprile 2025

Orario 10.00-13.00
1° edizione

6 giugno 2025

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico e registrazione video del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE FINANZIARIE

ANTIRICICLAGGIO E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ, RISORSE PNRR

Il sistema antiriciclaggio. Analisi dei rischi, modelli di gestione, indicatori di anomalia e segnalazione di operazioni sospette. L'individuazione del titolare effettivo. Il ruolo e le responsabilità dei soggetti coinvolti. Il sistema sanzionatorio

DESCRIZIONE

Il tema delle erogazioni di contributi e sovvenzioni, distinguendoli da altre forme di partecipazione, e, nello specifico, agli enti del Terzo Settore, è particolarmente delicato e oggetto di un particolare regime di trasparenza, controllo e rendicontazione.

Il webinar affronta le modalità di contribuzione sotto il profilo istruttorio/regolamentare e delle competenze, nonché i criteri posti alla base delle singole tipologie di intervento, con riferimento anche alle modalità di concessione di beni e ai patrocini. La lezione sarà supportata anche dalla presentazione di schemi di atti amministrativi.

PROGRAMMA

- **I principi e le definizioni.**
- **Differenze tra contributi e corrispettivi** (anche sotto il profilo fiscale).
- Il **patrocinio**. Il contratto di patrocinio.
- I soggetti del Terzo Settore e le **modalità di erogazione di contributi al Terzo Settore**.
- Gli art. 55 e 56 del **D.Lgs. n. 117/2017**.
- **Schema di convenzionamento.**
- Il **divieto di affidare contributi** ad associazioni affidatarie di servizi (art. 4, comma 6 D.L. 95/2017).
- La regola generale dell'**art. 12 della L. 241/1990**.
- Le **tipologie di contributi**.
- Le **modalità di individuazione dei soggetti** (la procedura regolamentare e pubblica).
- La competenza e l'**attività istruttoria**.
- **La concessione di beni** (del patrimonio disponibile a indisponibile).
- **Schema di comodato.**
- Il **regime della trasparenza** nell'erogazione dei contributi.
- Gli **orientamenti giurisprudenziali** e delle **Autorità di regolamentazione**.



Marco Catalano

Magistrato Corte dei Conti



13 maggio 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA RISORSE FINANZIARIE

LE EROGAZIONI DI CONTRIBUTI E SOVVENZIONI AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Le differenze tra contributi e corrispettivi. Patrocini e concessione di beni. Le modalità di erogazione di contributi al Terzo Settore. Il regime della trasparenza. Schemi di atti amministrativi

DESCRIZIONE

Con il Decreto Salva Casa sono state introdotte importanti norme di semplificazione edilizia e urbanistica, allo scopo anche di rendere possibile la regolarizzazione di difformità a fronte del pagamento di una sanzione.

Il webinar illustra nel dettaglio le novità introdotte dal Decreto, con riferimento anche alle Linee guida interpretative e all'aggiornamento dei modelli standard per l'edilizia. Saranno illustrati gli interventi che rientrano nella sanatoria, l'eliminazione della doppia conformità, il calcolo della sanzione, le nuove regole per l'abitabilità, le norme di semplificazione e il ruolo dei professionisti e degli uffici comunali.

PROGRAMMA

Le nuove disposizioni introdotte dal D.L. 69/2024 convertito in L. 105/2024 (decreto Salva casa).
Le **Linee guida** interpretative e l'aggiornamento dei **modelli standard per l'edilizia**.

La regolarizzazione delle difformità. Gli interventi che rientrano nella sanatoria. Difformità parziali e variazioni essenziali. Le varianti ante 1977.

L'innalzamento della percentuale per le **tolleranze costruttive**: gli scaglioni previsti.

L'eliminazione della doppia conformità. La necessità della conformità alle norme edilizie del tempo in cui è stata fatta l'opera e a quelle urbanistiche del tempo in cui viene presentata la domanda.

Il calcolo della sanzione per la sanatoria commisurata all'aumento di valore dell'immobile.

La **gratuità** della sanatoria per gli **immobili della PA**.

La procedura: i casi in cui non è previsto il meccanismo del **silenzio-assenso**. Il ruolo degli **uffici comunali**.

Le nuove regole per l'abitabilità: altezze e superfici ridotte. Le condizioni previste.

Le norme di semplificazione:

- le semplificazioni sui **cambi di destinazione d'uso**;
- le nuove regole sull'attestazione dello **stato legittimo degli immobili**;
- l'ampliamento del perimetro dei **lavori in edilizia libera** (VEPA e tende da sole).

I nuovi adempimenti e le responsabilità dei professionisti tecnici. Le perizie, attestazioni e asseverazioni richieste dalle nuove regole.

Analisi delle prime **pronunce giurisprudenziali**.



Laura Servetti

Avvocato amministrativista



15 aprile 2025

Orario 10.00-13.00
1° edizione

12 giugno 2025

Orario 10.00-13.00
2° edizione



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA EDILIZIA

LE SEMPLIFICAZIONI EDILIZIE E URBANISTICHE INTRODOTTE DAL D.L. 69/2024 CONVERTITO IN L. 105/2024 (SALVA CASA)

Le Linee guida interpretative e l'aggiornamento dei modelli standard per l'edilizia. Gli interventi che rientrano nella sanatoria. L'eliminazione della doppia conformità. Il calcolo della sanzione. Le nuove regole per l'abitabilità. Il ruolo dei professionisti e degli uffici comunali

DESCRIZIONE

Il ruolo e le funzioni delle società partecipate, che gestiscono una parte rilevante dei servizi erogati ai cittadini, sono stati oggetto nel corso degli anni di numerosi interventi normativi, in parte ancora in attesa di attuazione, che non sempre però hanno semplificato il lavoro degli amministratori delle società e degli Enti proprietari.

Il webinar affronta i principali nodi gestionali e amministrativi della gestione delle società partecipate, con particolare riferimento alle forme di riorganizzazione societaria, alle possibilità assunzionali, agli organi di governo, agli obblighi in materia di anticorruzione, al sistema dei controlli e ai profili di responsabilità.

PROGRAMMA

I possibili riassetti delle partecipazioni societarie e le operazioni straordinarie di riorganizzazione (trasformazione, fusione e scissione).
La costituzione di nuove società e l'acquisto di partecipazioni: il **parere della Corte dei Conti** (art. 11 L. 118/2022).
Le possibilità di **ricapitalizzazione di società** aventi ad oggetto la realizzazione di infrastrutture (D.L. 19/2024).

Le disposizioni introdotte dalla riforma dei servizi pubblici locali (D.Lgs. 201/2022). Il Decreto attuativo MEF sugli **incentivi alle aggregazioni nei SPL**.

Le nuove possibilità assunzionali.
La pubblicizzazione delle forme di reclutamento. Il regolamento interno e gli atti di indirizzo degli Enti controllanti.
La **nullità delle assunzioni dirette** (Cassazione 2538/2022).
La **mobilità del personale** tra società partecipate.

Gli organi di governo delle società partecipate.
Il principio dell'**Amministratore Unico**. Le deroghe.
L'attuale regime delle incompatibilità ed inconfiribilità.
La sentenza della Corte Costituzionale 98/2024.
I compensi degli Amministratori. Fasce economiche e regime transitorio. **Le previsioni del Regolamento MEF.**
L'indennità di fine mandato e i patti di non concorrenza.
Il regime degli **Amministratori dipendenti pubblici**.

L'attuazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza da parte delle società. I rapporti con il MOG 231. La definizione di controllo pubblico congiunto.

I controlli sulle società partecipate.
La definizione degli obiettivi gestionali annuali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi.
La denuncia di **gravi irregolarità** da parte dei soci.
I poteri del MEF e della Corte dei Conti.

L'applicabilità alle partecipate del Codice della crisi di impresa (D.Lgs. 14/2019). Le implicazioni operative.

I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CESPA, Centro Studi Partecipate

Emanuele Scatola

Magistrato Corte dei Conti



10 aprile 2025

Orario 10.00-13.00
e 14.00-16.00 (1° ed)

19 giugno 2025

Orario 10.00-13.00
e 14.00-16.00 (2° ed)



Euro 340,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 285,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo
AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

LA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE: ASSETTI SOCIETARI, ASSUNZIONI, ORGANI DI GOVERNO, CONTROLLI

Riassetti delle partecipazioni e costituzione di nuove società. Gli organi di governo: incompatibilità e regole sui compensi. Le nuove possibilità assunzionali. Anticorruzione e MOG 231. Il sistema dei controlli. I profili di responsabilità

DESCRIZIONE

La scelta di affidare un servizio secondo il modello dell'in house providing comporta per le Amministrazioni un'attenta verifica sulla congruità dell'affidamento rispetto al mercato e la predisposizione di un contratto di servizio che definisca con completezza i rapporti fra ente affidante e soggetto affidatario, prevedendo nel dettaglio obblighi, remunerazione, durata e clausole di salvaguardia.

Il webinar si configura come un focus operativo sugli affidamenti in house, con particolare riferimento non solo alle motivazioni analitiche della scelta di non ricorrere al mercato, ma anche ai contenuti del contratto di servizio e al sistema dei controlli.

PROGRAMMA

- **Gli affidamenti in house:** riferimenti normativi, definizioni e requisiti. **L'art. 7 del Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023).
- **Le disposizioni introdotte dalla riforma dei servizi pubblici locali** (D.Lgs. 201/2022). Il Decreto attuativo MEF sugli **incentivi alle aggregazioni nei SPL**.
- La **ricognizione periodica** della situazione gestionale dei **servizi pubblici locali di rilevanza economica**.
- Le nuove disposizioni in materia di riqualificazione dei servizi pubblici per **l'inclusione e l'accessibilità da parte delle persone con disabilità**.
- **La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato.** Valutazione preliminare e verifica di mercato. La Sentenza della Corte Costituzionale 100/2020.
- **La motivazione della scelta di affidare in house un servizio pubblico:** i vantaggi in termini di costi, investimenti e livello di servizio. **La motivazione della scelta da giustificare ogni anno** nella Revisione periodica. I controlli della **Corte dei Conti**.
- **Il rapporto tra ente affidante e soggetto affidatario. Il contratto di servizio:** elementi essenziali, struttura, obblighi di servizio pubblico, remunerazione dell'affidatario, durata, clausole di salvaguardia.
- **Il sistema dei controlli.** Le modalità di esercizio del **controllo analogo**. Il rispetto del contratto di servizio. La definizione degli obiettivi gestionali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi. **Le possibili modifiche del contratto di servizio. Il controllo congiunto** (Consiglio di Stato 7093/2021).
- La perdita dell'affidamento del servizio in caso di **cessione della società in house a soggetti privati** (Sentenza C-719/20 Corte di Giustizia UE).
- **I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti** degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CE-SPA, Centro Studi Partecipate



29 aprile 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



È previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**

Webinar interattivo AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI

La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato. L'obbligo di qualificata motivazione da giustificare ogni anno. Gli elementi indispensabili del contratto di servizio. La ricognizione periodica. Il sistema dei controlli e i profili di responsabilità



PROMOPA FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

Sede Legale e Operativa:

Viale Gaetano Luporini 37/57 - 55100 Lucca

www.promopa.it | info@promopa.it

tel. +39 0583 582783

N° 80 Registro delle Persone Giuridiche dell'U.T.G. di Lucca

Agenzia formativa accreditata

Accreditata SNA per la formazione OIV

Fornitore Mercato Elettronico Consip

Iscritta all'Anagrafe nazionale delle ricerche del MIUR

Sistema di gestione per la qualità certificato ISO 9001:2015

Certificata per la Parità di Genere UNI/PdR125/2022



Per iscriversi ai Webinar e ai Mini Master e per info su abbonamenti:
www.promopa.it | info@promopa.it | 0583/582783